

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
от «__» _____ 2022 г. №__

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Специалист по управлению рисками

Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения.....	1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)	3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций.....	5
3.1. Обобщенная трудовая функция «Осуществление вспомогательных функций в управлении рисками».....	5
3.2. Обобщенная трудовая функция «Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые организацией»	8
3.3. Обобщенная трудовая функция «Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений».....	22
3.4. Обобщенная трудовая функция «Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией».....	34
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта.....	42

I. Общие сведения

Управление рисками (риск-менеджмент) организации

(наименование вида профессиональной деятельности)

код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Создание и защита ценностей организации за счет реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией путем встраивания инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы организации и принятие управленческих решений

Группа занятий:

1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий	1219	Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы
1346	Руководители служб и подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования	2421	Аналитики систем управления и организации

(код ОКЗ¹) (наименование) (код ОКЗ) (наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

66.21	Оценка рисков и ущерба
70.10	Деятельность головных офисов
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
74.90	Деятельность профессиональная, научная и техническая прочая, не включенная в другие группировки

(код ОКВЭД²) (наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А	Осуществление вспомогательных функций в управлении рисками	4	Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	А/01.4	4
			Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов	А/02.4	4
В	Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые организацией	5	Формирование основополагающих документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	В/01.5	5
			Разработка методических материалов по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов	В/02.5	5
			Сбор данных, исследование и проверка данных для последующей оценки рисков	В/03.5	5
			Оценка влияния рисков на цели организации в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов, подготовка материалов по результатам оценки рисков и их влияния	В/04.5	5
			Подготовка материалов по оценке эффективности управления рисками в организации и отчетности по рискам	В/05.5	5
С	Внедрение элементов управления рисками,	6	Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы организации и актуализация существующих	С/01.6	6

	актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений		внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению		
			Мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах	C/02.6	6
			Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента	C/03.6	6
			Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками	C/04.6	6
			Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации	C/05.6	6
D	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией	7	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	D/01.7	7
			Раскрытие информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или принимаемыми стратегическими решениями	D/02.7	7
			Работа в процессе принятия решений, связанных с неопределенностью	D/03.7	7
			Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации	D/04.7	7

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Осуществление вспомогательных функций в управлении рисками	Код	А	Уровень квалификации	4
--------------	--	-----	---	----------------------	---

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Помощник специалиста отдела управления рисками (риск-менеджмента) Младший специалист отдела управления рисками (риск-менеджмента)
--	--

Требования к образованию и обучению	Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена
Требования к опыту практической работы	-
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2421	Аналитики систем управления и организации
ЕКС ³	-	Аналитик
	-	Менеджер
	-	Экономист
	-	Эксперт
ОКПДТР ⁴	27779	Эксперт
ОКСО ⁵	5.38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
	5.38.02.02	Страховое дело (по отраслям)
	5.38.02.06	Финансы
	5.38.02.07	Банковское дело

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	Код	А/01.4	Уровень (подуровень) квалификации	4
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
----------	---	---------------------------	--	--

Код оригинала
Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Сбор/мониторинг требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Поиск теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Поиск и сбор материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками для дальнейшего изучения на предмет учета информации о рисках
	Поиск и сбор внутренних верхнеуровневых организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, для последующего изучения на необходимость доработок
Необходимые умения	Осуществлять поиск информации в открытых источниках по вопросам управления рисками и риск-ориентированному управлению
	Отбирать и обобщать информацию о теории и лучшей практике риск-ориентированного управления, об оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации
	Производить сбор на официальных сайтах различных организаций, а также на сайтах профессиональных сообществ существующих примеров основополагающих документов в области управления рисками
	Производить сбор внутренних верхнеуровневых документов в области управления рисками
	Собирать и обобщать информацию о прошедших и предстоящих форумах, конференциях по управлению рисками, а также о доступных материалах по результатам проведенных мероприятий
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)
	Методы работы с базами данных законодательства Российской Федерации
	Термины и понятия в риск-менеджменте
	Регуляторы в Российской Федерации, министерства и ведомства
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
Защита персональных данных	

	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов	Код	A/02.4	Уровень (подуровень) квалификации	4
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Сбор/мониторинг требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков
	Поиск теоретических материалов, лучших практик в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Поиск и сбор информации о стратегических целях организации, параметрах бюджета, ключевых показателях эффективности, ключевых проектах для целей дальнейшей оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков
	Поиск и сбор материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками для дальнейшего изучения на предмет учета информации о рисках
	Поиск и сбор внутренних верхнеуровневых организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, для последующего изучения на необходимость доработок
	Поиск источников исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели/выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Сбор исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели/выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Поиск информации о существующих средствах автоматизации в управлении рисками
Необходимые умения	Отбирать и обобщать информацию по теории и лучшей практике риск-ориентированного управления, оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации

	<p>Производить сбор внутренних верхнеуровневых документов в области управления рисками</p> <p>Производить сбор внутренних документов, в которых указана информация о методиках оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации</p> <p>Производить поиск и сбор информации из внешних и внутренних источников статистики рисков событий</p> <p>Формировать из исходных разно-форматных данных таблицы/базы данных в формате, пригодном для последующего использования при расчетах и оценке влияния рисков</p> <p>Отбирать и обобщать информацию о существующих средствах автоматизации в области управления рисками</p> <p>Собирать и обобщать информацию о прошедших и предстоящих форумах, конференциях по управлению рисками, а также доступных материалах по результатам проведенных мероприятий</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые знания	<p>Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)</p> <p>Методы работы с базами данных законодательства Российской Федерации</p> <p>Термины и понятия в риск-менеджменте</p> <p>Регуляторы в Российской Федерации, министерства и ведомства</p> <p>Теория вероятности и статистика</p> <p>Основные методики, применяемые в риск-менеджменте при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков</p> <p>Английский язык, достаточный для понимания текстов</p> <p>Для иностранных граждан русский язык</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
Другие характеристики	-

3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые организацией	Код	В	Уровень квалификации	5
--------------	--	-----	---	----------------------	---

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Возможные наименования должностей, профессий	Эксперт по рискам Специалист (ведущий, старший, главный специалист) отдела управления рисками (риск-менеджмента) Ведущий (старший) риск-аналитик Риск-менеджер Менеджер по управлению рисками				
Требования к образованию и обучению	Высшее образование (экономическое, финансовое, техническое) – бакалавриат или Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками				
Требования к опыту практической работы	Общий стаж работы не менее двух лет в отрасли Не менее одного года в сфере оценки и управления рисками, в рамках работы таких подразделений как подразделение по управлению рисками, подразделение внутреннего аудита, подразделение по внутреннему контролю				
Особые условия допуска к работе	-				
Другие характеристики	-				

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2421	Аналитики систем управления и организации
ЕКС	-	Аналитик
	-	Менеджер
	-	Ведущий экономист
	-	Эксперт
	-	Аудитор
ОКПДТР	27779	Эксперт
ОКСО	5.38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
	5.38.02.02	Страховое дело (по отраслям)
	5.38.02.06	Финансы
	5.38.02.07	Банковское дело
	5.38.03.01	Экономика
	5.38.03.02	Менеджмент

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Формирование основополагающих документов по управлению рисками	Код	В/01.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

(политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование списка регуляторов, определяющих требования/рекомендации в области управления рисками
	Сбор/мониторинг и формирование списка требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучение внутренних верхнеуровневых организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, на предмет необходимых доработок
	Формирование проектов внутренних верхнеуровневых организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации
	Осуществление коммуникации и разъяснений положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготовка проектов материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
Необходимые умения	Формировать список регуляторов, определяющих требования/рекомендации в области управления рисками
	Собирать и формировать список требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации

	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучать внутренние верхнеуровневые организационно-распорядительные документы, регламентирующие организацию и осуществление управления рисками в организации, на предмет необходимых доработок
	Формировать проекты внутренних верхнеуровневых организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации
	Осуществлять коммуникацию и разъяснения положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготавливать проекты материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Международные стандарты в области управления рисками
	Российские основные стандарты и требования в области управления рисками
	Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)
	Методы работы с базами данных законодательства Российской Федерации
	Термины и понятия в риск-менеджменте
	Регуляторы в Российской Федерации, министерства и ведомства
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Типовые верхнеуровневые документы в области управления рисками
Форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией	

	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Разработка методических материалов по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов	Код	В/02.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Сбор/мониторинг и формирование списка требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Формирование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода
	Идентификация и формирование списка целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / управленческие решения / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках

	Изучение инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, на возможность встраивания рисков
	Формирование рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, и инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков
	Проведение тестирования на адекватность выбранных методик по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов
	Изучение существующих форм отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготовка рекомендаций по доработке
	Изучение существующей в организации практики / внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений в области методологии по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, для выявления необходимых доработок
	Подготовка проектов изменений существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, и иных инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, с целью встраивания в них рисков
	Изучение и выбор инструментария риск-менеджмента и формирование подхода к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на достижение целей, ключевые показатели эффективности, управленческие решения, принимаемые в организации, а также на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготовка предложений по доработке/изменению существующих в организации практик / внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации / на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Разработка средств автоматизации процессов управления рисками в бизнес-процессах и при принятии управленческих решений в организации
	Предоставление необходимой информации и разъяснений по запросам сотрудников организации в области управления рисками
	Подготовка материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
Необходимые умения	Собирать и формировать список требований/рекомендаций регуляторов / законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений

с учетом рисков
Формировать списки ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода
Формировать и изучать списки целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / управленческие решения / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
Изучать инструменты планирования: финансовые модели, планы-графики реализации проектов, инструменты, связанные с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, на возможность встраивания рисков
Формировать рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков
Проводить тестирование на адекватность выбранных методик по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов
Изучать существующие формы отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготавливать рекомендации по доработке
Изучать существующие в организации практики / внутренние локальные нормативные акты о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений в области методологии по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, для выявления необходимых доработок
Подготавливать проекты изменений существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, с целью встраивания в них рисков
Изучать и выбирать инструменты риск-менеджмента, формировать подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на достижение целей, ключевые показатели эффективности, управленческие решения, принимаемые в организации, а также на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Подготавливать предложения по доработке/изменению существующих в организации практик / внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Разрабатывать средства автоматизации процессов управления рисками в бизнес-процессах и при принятии управленческих решений в организации
Предоставлять необходимую информацию и разъяснения по запросам сотрудников организации в области управления рисками
Подготавливать материалы для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией

	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Международные основные стандарты в области управления рисками
	Российские основные стандарты и требования в области управления рисками
	Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)
	Методы работы с базами данных законодательства Российской Федерации
	Методы работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией и оценки влияния рисков на цели организации
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
Основа работы в операционных системах	
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	
Другие характеристики	-

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Сбор данных, исследование и проверка данных для последующей оценки рисков	Код	В/03.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального

Трудовые действия	<p>Формирование списка источников исходных данных, обработка и подготовка исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процесс / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Подготовка материалов для проведения интервью с экспертами для получения данных и аналитики для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Формирование структурированных массивов с собранными данными</p> <p>Формирование списка ограничений, касающихся источников данных и качества исходных данных, для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p>
Необходимые умения	<p>Формировать списки источников исходных данных</p> <p>Обрабатывать и подготавливать исходные данные для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Подготавливать материалы для проведения интервью с экспертами для получения данных и аналитики для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Собирать данные, в том числе аналитические, исследовать и проверять данные для последующей оценки рисков</p> <p>Формировать списки ограничений, касающихся источников данных и качества исходных данных, для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые знания	<p>Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)</p> <p>Источники данных для последующей оценки влияния рисков</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Подходы к исследованию и методы исследования и проверки исходных данных для последующей оценки влияния рисков</p> <p>Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p>

	Ограничения, касающиеся источников данных и качества исходных данных для последующей оценки влияния рисков
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Оценка влияния рисков на цели организации в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов, подготовка материалов по результатам оценки рисков и их влияния	Код	В/04.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Мониторинг, проверка и оценка качества применения инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формирование и подготовка комментариев по использованию в бизнес-процессах инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Оценка рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / ключевые показатели эффективности / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Проведение тестирования на адекватность выбранных методик по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / ключевые показатели эффективности / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формирование списка ограничений, касающихся источников данных, качества данных, и ограничений используемых методик оценки рисков, выбранных для последующей оценки влияния рисков на цели / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Приоритизирование рисков по уровню их возможного влияния на цели организации, бизнес-процессов и управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон

	Подготовка основных выводов по результатам оценки
	Администрирование работы по подготовке планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками)
	Актуализация оценки рисков и их влияния на цели / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон с учетом подготовленных планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками) и интерпретация результатов
	Мониторинг качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / управленческие решения / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Необходимые умения	Проводить мониторинг, проверку и оценку качества применения инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формировать комментарии по использованию в бизнес-процессах инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Производить оценку рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / ключевые показатели эффективности / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Проводить тестирование на адекватность выбранных методик по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / ключевые показатели эффективности / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формировать списки ограничений, касающихся источников данных, качества данных, и ограничений используемых методик оценки рисков, выбранных для последующей оценки влияния рисков на цели / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Приоритизировать риски по уровню их возможного влияния на цели организации, бизнес-процессов и управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формировать основные выводы по результатам оценки влияния рисков
	Администрировать работу по подготовке планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками)
	Актуализировать оценку влияния рисков на цели / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон с учетом подготовленных планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками) и интерпретировать результаты
	Осуществлять мониторинг качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / управленческие решения / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-

	телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Критерии для принятия управленческих решений
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	
Другие характеристики	-

3.2.5. Трудовая функция

Наименование	Подготовка материалов по оценке эффективности управления рисками в организации и отчетности по рискам	Код	В/05.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование списка регуляторов, определяющих требования/рекомендации в области управления рисками
	Сбор/мониторинг и формирование списка требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Изучение и формирование списка стратегических целей организации, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки уровня зрелости и встраивания риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготовка материалов для проведения интервью с ключевыми заинтересованными сторонами и руководителями бизнес-подразделений для оценки уровня зрелости управления рисками
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Проверка и оценка качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Проверка и оценка качества информации о рисках в отчетах бизнес-подразделений
	Изучение доступного программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Оценка уровня зрелости методики управления рисками и формирование отчетных материалов и основных выводов по результатам оценки
	Сбор информации от исполнителей, формирование проекта отчета о реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
Подготовка проектов отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон, надзорных и проверяющих органов	
Необходимые умения	Собирать информацию о регуляторах, определяющих требования/рекомендации в области управления рисками
	Собирать и формировать список требований/рекомендаций регуляторов/законодательства Российской Федерации в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на

	предмет внедрения в организации
	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели, экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики и принятия решений с учетом рисков
	Изучать и формировать список стратегических целей организации, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки уровня зрелости и встраивания риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать материалы для проведения интервью с ключевыми заинтересованными сторонами и руководителями бизнес-подразделений для оценки уровня зрелости управления рисками
	Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Производить проверку и оценку качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Производить проверку и оценку качества информации о рисках в отчетах бизнес-подразделений
	Изучать на применимость программное обеспечение для решения задач по оценке рисков
	Оценивать уровень зрелости управления рисками и формировать отчетные материалы и основные выводы по результатам оценки
	Собирать информацию от исполнителей, формировать проекты отчетов о реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготавливать проекты отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон, надзорных и проверяющих органов
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Ключевые заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Основные международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления

	рисками
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации в области управления рисками
	Правила работы с компьютером (обработка документов, формирование документов, таблиц и презентаций) и информационно-телекоммуникационной сетью «Интернет» (браузеры)
	Методы работы с базами данных законодательства Российской Федерации
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости управления рисками
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений		Код	С	Уровень квалификации	6
Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала			
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта	

Возможные	Руководитель (начальник) службы (подразделения, департамента,
-----------	---

наименования должностей, профессий	управления, отдела) управления рисками (риск-менеджмента)
Требования к образованию и обучению	Высшее образование– бакалавриат и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками
Требования к опыту практической работы	Не менее трех лет опыта работы в отрасли. Не менее трех лет руководства в организации (подразделением в области риск-менеджмента, внутреннего контроля или внутреннего аудита)
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	Национальная или международная сертификация в области риск-менеджмента

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1219	Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы
ЕКС	-	Начальник финансового отдела
	-	Финансовый директор (заместитель директора по финансам)
	-	Начальник (руководитель) бригады (группы)
	-	Начальник планово-экономического отдела
ОКПДТР	22044	Заведующий отделом (финансово-экономическим и административным)
	24924	Начальник службы (финансово-экономической и административной)
	24927	Начальник службы (функциональной в прочих областях деятельности)
ОКСО	5.38.03.01	Экономика
	5.38.03.02	Менеджмент

3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы организации и актуализация существующих внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению	Код	C/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Сбор/мониторинг и формирование списка требований/рекомендаций акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией и управления рисками
	Организация работы по разработке/актуализации и согласованию верхнеуровневых внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по риск-менеджменту (политика, принципы, цели, задачи)
	Согласование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации
	Разработка дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией, определение необходимых ресурсов и ограничений, ролей и ответственности при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Координация работы по реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формирование и согласование отчетов о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Создание каналов коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода
	Информирование в организации о форумах/конференциях по управлению рисками
	Обучение представителей бизнес-процессов организации в области риск-ориентированного управления
	Определение и согласование с руководителями бизнес-процессов подходов к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Определение параметров/критериев тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Согласование с руководителями бизнес-процессов рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков
	Подготовка предложений по формированию/актуализации критериев для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Разработка подхода к учету рисков при формировании мотивационной программы
Согласование с профильными подразделениями изменений существующих в организации практик / внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков	
Согласование результатов оценки влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами	

	Организация работы по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)
	Организация работы по принятию, координация/подготовка материалов для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формирование предложений по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в бизнес-процессы на предмет применения в организации
Необходимые умения	Осуществлять мониторинг и изучение требований/рекомендаций акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организацией в бизнес-процессах
	Организовывать работу по разработке/актуализации и согласованию верхнеуровневых внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)
	Предоставлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации
	Разрабатывать дорожную карту по внедрению риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Координировать работу по реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода
	Организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах/конференциях по управлению рисками
	Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации
	Формировать и согласовать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Определять параметры/критерии тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для

	<p>последующего встраивания рисков</p> <p>Подготавливать предложения по формированию/актуализации критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы</p> <p>Представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик / внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p> <p>Представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами</p> <p>Организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)</p> <p>Организовывать работу по принятию, координировать/подготавливать материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков</p> <p>Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ</p> <p>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые знания	<p>Международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией</p> <p>Российские стандарты и требования в области управления рисками</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации в области управления рисками</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p>

	Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Организационная структура организации
	Органы управления организации
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Модели зрелости в области управления рисками
	Подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Методы формирования дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров
	Форматы и структура обучающих программ
	Нормы профессиональной этики
	Профессиональные сообщества
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах	Код	C/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация взаимодействия между различными бизнес-подразделениями для целей осуществления мониторинга реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
	Формирование отчета о реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода в организации
	Представление и согласование отчета о реализации дорожной карты по

	внедрению риск-ориентированного подхода в организации
	Мониторинг подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов
Необходимые умения	Выстраивать коммуникации с ответственными за реализацию дорожной карты по реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Осуществлять мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
	Формировать отчеты по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации
	Представлять и согласовывать результаты реализации дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
	Осуществлять контроль подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости управления рисками
	Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	

Другие характеристики	-
-----------------------	---

3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента	Код	С/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Сбор/мониторинг и формирование списка требований/рекомендаций акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении отчетности о реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организацией в бизнес-процессах
	Подготовка предложений по формированию/актуализации критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Организация работы по принятию, координация/подготовка/согласование материалов для принятия управленческих решений в бизнес-процессах в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Организация работы, координация, подготовка, согласование отчетов бизнес-подразделений организации в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Согласование отчетности по управлению рисками для внешних сторон, надзорных и проверяющих органов с заинтересованными сторонами
	Предоставление отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон
	Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками представителям бизнес-процессов организации
	Обучение всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
	Информирование в организации о форумах/конференциях по управлению рисками
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения учета рисков при принятии управленческих решений на предмет применения в организации
Необходимые умения	Осуществлять мониторинг и изучение требований/рекомендаций акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении отчетности о реализации риск-ориентированного подхода к

	управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организацией в бизнес-процессах
	Готовить предложения по критериям при принятия управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Организовывать работу при принятии, координировать, подготавливать, представлять, согласовывать материалы для принятия управленческих решений в бизнес-процессах в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / цели конкретных управленческих решений / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Организовывать работу, координировать, подготавливать, представлять, согласовывать отчеты бизнес-подразделений организации в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Представлять и согласовать отчетность по управлению рисками для внешних сторон, надзорных и проверяющих органов с заинтересованными сторонами
	Формировать и предоставлять отчеты по управлению рисками организации для заинтересованных сторон
	Выстраивать коммуникации с руководителями бизнес-процессов
	Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации
	Организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах/конференциях по управлению рисками
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Ключевые заинтересованные стороны
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации в области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Органы управления организации и порядок их работы
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том

	числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Критерии принятия управленческих решений
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Виды и способы коммуникации с представителями руководства организации и бизнес-процессов при подготовке материалов для управленческих решений
	Формы и структуры отчетов по управлению рисками
	Форматы и структура обучающих программ
	Нормы профессиональной этики
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3.4. Трудовая функция

Наименование	Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками	Код	C/04.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Информирование и консультирование заинтересованных сторон по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками
	Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками представителям бизнес-процессов организации
	Развитие культуры и обучение представителей бизнес-процессов в области риск-ориентированного управления организацией
	Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного подхода к управлению в бизнес-процессы на предмет применения в организации
Необходимые умения	Информировать и консультировать заинтересованные стороны по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками
	Выстраивать коммуникации с руководителями бизнес-процессов

	Развивать культуру риск-ориентированного управления организацией, организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации
	Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Верхнеуровневые документы в области управления рисками организации
	Внутренние документы, регламентирующие бизнес-процессы и процессы принятия решений с учетом рисков
	Дорожная карта по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов
	Нормы профессиональной этики
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3.5. Трудовая функция

Наименование	Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации	Код	C/05.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Работа по отбору внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного управления организацией
	Организация и проведение интервью с ключевыми заинтересованными сторонами, руководителями бизнес-подразделений организации и изучение требований/рекомендаций в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками
	Организация, координация работы по оценке уровня зрелости управления рисками и разработке рекомендаций для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях для дальнейшей оценки уровня зрелости
Необходимые умения	Выбирать внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Организовывать и проводить интервью с ключевыми заинтересованными сторонами, руководителями бизнес-подразделений организации и изучение требований/рекомендаций в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками
	Организовывать и координировать работу по оценке уровня зрелости методики управления рисками и разрабатывать рекомендации для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Международные стандарты в области управления рисками
	Российские стандарты и требования в области управления рисками
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации

	и требования/рекомендации в области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Организационная структура организации
	Органы управления организации
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками
	Методы формирования дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров
	Нормы профессиональной этики
	Профессиональные сообщества
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.4. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией	Код	D	Уровень квалификации	7
Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Возможные наименования должностей, профессий	Директор по рискам Вице-президент по рискам Руководитель направления (блока) по рискам (внутреннему контролю, аудиту) Директор по управлению рисками				

	Руководитель исследовательским центром (институтом) в сфере управления рисками
Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет опыта работы в отрасли. Не менее пяти лет руководства в организации (подразделением в области риск-менеджмента, внутреннего контроля или внутреннего аудита).
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	Национальная или международная сертификация в области риск-менеджмента

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1120	Руководители учреждений, организаций, предприятий
ЕКС	-	Финансовый директор (заместитель директора по финансам)
		Директор (генеральный директор, управляющий) предприятия
		Директор (начальник) учреждения (организации)
ОКПДТР	20539	Генеральный директор акционерного общества
	20560	Генеральный директор предприятия
	21363	Директор департамента
	25720	Председатель правления
	26152	Руководитель группы (научно-технического развития)
ОКСО	5.38.04.01	Экономика
	5.38.04.02	Менеджмент
	5.38.04.08	Финансы и кредит

3.4.1. Трудовая функция

Наименование	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Код	D/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Определение ключевых заинтересованных сторон на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации
	Создание каналов коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами для формирования концепции и реализации риск-ориентированного подхода и представление отчетов о внедрении

	<p>Формирование и согласование концепции развития риск-ориентированного подхода к управлению организацией, ключевых целей, задач и шагов внедрения риск-ориентированного управления, включая встраивание рисков в существующие инструменты планирования: финансовые модели, планы-графики реализации проектов, инструменты, связанные с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, мотивационной программы</p> <p>Согласование верхнеуровневых внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p> <p>Предоставление и согласование с ключевыми заинтересованными сторонами дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией с определением необходимых ресурсов, ролей и ответственности, а также отчетов о ее реализации</p> <p>Выбор программного обеспечения для реализации риск-ориентированного управления организацией и координация работы по внедрению</p> <p>Развитие культуры и обучение акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в области риск-ориентированного управления организацией</p> <p>Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях</p>
Необходимые умения	<p>Определять ключевые заинтересованные стороны в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации</p> <p>Выстраивать коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами</p> <p>Формировать концепции реализации риск-ориентированного подхода в организации</p> <p>Формировать и предоставлять отчеты о внедрении риск-ориентированного подхода к управлению организацией ключевым заинтересованным сторонам</p> <p>Представлять и согласовывать верхнеуровневые внутренние методологические и организационно-распорядительные документы по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p> <p>Принимать решения о выборе программного обеспечения для реализации риск-ориентированного управления организацией и осуществлять координацию работы по внедрению</p> <p>Развивать культуру риск-ориентированного управления организацией и проводить обучение для ключевых заинтересованных сторон</p> <p>Формировать и предоставлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ</p> <p>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые	Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-

знания	ориентированному управлению организацией
	Перечень ключевых заинтересованных сторон
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Организационная структура организации
	Органы управления организации
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Модели зрелости в области управления рисками
	Подходы к реализации и методы реализации риск-ориентированного управления организацией
	Методы формирования дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров
	Нормы профессиональной этики
	Профессиональные сообщества
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
Основы работы в операционных системах	
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	
Другие характеристики	-

3.4.2. Трудовая функция

Наименование	Раскрытие информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или принимаемыми стратегическими решениями	Код	D/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Определение ключевых заинтересованных сторон на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации для раскрытия информации о рисках
	Организация работы по раскрытию информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или с принимаемыми стратегическими решениями
	Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками с акционерами, советом директоров, партнерами, руководством организации
Необходимые умения	Определять ключевые заинтересованные стороны в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации
	Организовывать работы по раскрытию информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или с принимаемыми стратегическими решениями
	Выстраивать коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией
	Перечень ключевых заинтересованных сторон
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации в области управления рисками
	Организация внешней и внутренней отчетности организации, бизнес-подразделений
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров
	Нормы профессиональной этики
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	
Другие характеристики	-

3.4.3. Трудовая функция

Наименование	Работа в процессе принятия решений, связанных с неопределенностью	Код	D/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование/актуализация критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Выстраивание коммуникации и согласование результатов применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Организация подготовки и раскрытие в рамках стратегических решений, бюджетирования, управления ключевыми проектами информации о результатах оценки рисков и их влиянии на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Необходимые умения	Формировать, предоставлять и согласовывать критерии принятия управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Выстраивать коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами
	Представлять результаты применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Согласовывать результаты применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Организовывать работу по подготовке и раскрытию в рамках стратегических решений, бюджетирования, управления ключевыми проектами информации о результатах оценки рисков и их влиянии на цели организации / выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Перечень ключевых заинтересованных сторон
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации в области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых

	управленческих решений
	Органы управления организации и порядок их работы
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Критерии для принятия управленческих решений
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Виды и способы коммуникации с представителями руководства организации и бизнес-процессов при подготовке материалов для управленческих решений
	Нормы профессиональной этики
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.4.4. Трудовая функция

Наименование	Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации	Код	D/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Определение ключевых заинтересованных сторон в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации
	Проведение интервью с ключевыми заинтересованными сторонами, изучение требований/рекомендаций в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками
	Выбор подхода и критериев оценки уровня зрелости методики управления рисками
	Согласование и предоставление результатов оценки уровня зрелости, рекомендаций по внедрению риск-ориентированного управления организацией ключевым заинтересованным сторонам
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях для дальнейшей оценки уровня зрелости
Необходимые умения	Определять ключевые заинтересованные стороны в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации

	<p>директоров, партнеров, руководства организации</p> <p>Проводить интервью с ключевыми заинтересованными сторонами, изучение требований/рекомендаций в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками</p> <p>Изучать существующие требования/рекомендации в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками</p> <p>Сравнивать и выбирать существующие модели зрелости управления рисками и критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками</p> <p>Предоставлять ключевым заинтересованным сторонам, обсуждать и согласовывать результаты оценки уровня зрелости, рекомендации по внедрению риск-ориентированного управления организацией</p> <p>Формировать и предоставлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ</p> <p>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе на дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые знания	<p>Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией</p> <p>Перечень ключевых заинтересованных сторон</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования/рекомендации в области управления рисками</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений</p> <p>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений</p> <p>Организационная структура организации</p> <p>Органы управления организации</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков</p> <p>Модели зрелости в области управления рисками</p> <p>Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками</p> <p>Методы формирования дорожной карты по внедрению риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных</p>

	органов и совета директоров
	Нормы профессиональной этики
	Профессиональные сообщества
	Английский язык, достаточный для понимания текстов
	Для иностранных граждан русский язык
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта

4.1. Ответственная организация-разработчик

ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России, город Москва	
Генеральный директор	Платыгин Дмитрий Николаевич

4.2. Наименования организаций-разработчиков

1	АНО ДПО «Институт Стратегического Анализа Рисков Управленческих Решений», город Москва
2	АО «Ай Кью Джи Управление Активами», город Москва
3	Ассоциация «Гильдия Финансовых Аналитиков и Риск-Менеджеров», город Москва
4	Ассоциация участников финансового рынка «Совет по развитию профессиональных квалификаций», город Москва
5	ООО «ПБекар-РМ», город Воскресенск, Московская область
6	ООО «Эс-Би-Ай Банк», город Москва

¹ Общероссийский классификатор занятий.

² Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

³ Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих.

⁴ Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.

⁵ Общероссийский классификатор специальностей по образованию.