

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
от « ___ » ___ 20__ г. № ___

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Специалист в области инновационных финансовых технологий

(наименование профессионального стандарта)

Регистрационный
номер

Содержание

- I. Общие сведения
- II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)
- III. Характеристика обобщенных трудовых функций
 - 3.1. Обобщенная трудовая функция «наименование»
 - 3.2. Обобщенная трудовая функция «наименование»
- IV. Сведения об организациях-разработчиках профессионального стандарта

Общие сведения

Осуществление деятельности в области финансовых технологий

(наименование вида профессиональной деятельности)

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Организация и обеспечение проведения исследований, разработки и внедрения инноваций, новых бизнес моделей, новых технологических решений, процессов, продуктов, которые впоследствии скажутся на финансовых рынках, институтах или производстве финансовых услуг в целях развития финансового рынка и создания условий для цифровизации существующей финансовой системы.

Группа занятий:

| | | | |
|-------------------------|---|-----------|---|
| 1213 | Руководители в области определения политики и планирования деятельности | 1219 | Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы |
| 1223 | Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам | 2421 | Аналитики систем управления и организации |
| 2422 | Специалисты в области политики администрирования | 2631 | Экономисты |
| 3343 | Административный и иной исполнительный среднетехнический персонал | 4312 | Служащие по обработке статистической, финансовой и страховой информации и ведению расчетов |
| (код ОКЗ ¹) | (наименование) | (код ОКЗ) | (наименование) |

Отнесение к видам экономической деятельности:

| | |
|---------------------------|--|
| 66.11.4 | Деятельность по обеспечению эффективности функционирования финансовых рынков |
| 72.19 | Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие |
| | <ul style="list-style-type: none"> • в области естественных и технических наук; • научные исследования и разработки в области нанотехнологий; • научные исследования и разработки в области защиты информации (в ред. Изменения 5/2016 ОКВЭД 2, утв. Приказом Росстандарта от 17.02.2016 N 40-ст) |
| 74.90 | Деятельность профессиональная, научная и техническая прочая, |
| (код ОКВЭД ²) | (наименование вида экономической деятельности) |

V. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

| Обобщенные трудовые функции | | | Трудовые функции | | |
|-----------------------------|---|----------------------|--|--------|-----------------------------------|
| код | Наименование | уровень квалификации | наименование | код | уровень (подуровень) квалификации |
| А | Обеспечение проведения подготовительных работ по проектам в области финансовых технологий | 5 | Сбор информации для проведения предварительного анализа и исследования тенденций в области финансовых технологий | A/01.5 | 5 |
| | | | Выполнение подготовительных работ по реализации комплексных проектов в области финансовых технологий | A/02.5 | 5 |
| | | | Административное обеспечение управления проектами в области финансовых технологий | A/03.5 | 5 |
| В | Проведение исследований и анализа в сфере финансовых технологий | 7 | Изучение предпосылок и тенденций в области развития цифровых финансовых услуг | B/01.7 | 7 |
| | | | Анализ влияния финансовых технологий на финансовый рынок и его субъекты | B/02.7 | 7 |
| | | | Выявление проблем или возможностей использования финансовых технологий на финансовом рынке | B/03.7 | 7 |
| | | | Подготовка предложений по созданию и изменению законодательства и регуляторного режима в области финансовых технологий | B/04.7 | 7 |
| С | Реализация комплексными проектами в сфере финансовых технологий | 7 | Инициирование и планирование комплексных проектов в сфере финансовых технологий | C/01.7 | 7 |
| | | | Координация участников комплексных проектов в сфере финансовых технологий | C/02.7 | 7 |
| | | | Контроль и мониторинг реализации комплексных проектов в сфере финансовых технологий | C/03.7 | 7 |
| | | | Пилотирование новых финансовых технологических решений | C/04.7 | 7 |
| D | Концептуальное проектирование финансового | 7 | Формирование возможных решений для использования финансовых технологий для заинтересованных сторон | D/01.7 | 7 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|--------|---|
| | сервиса и продукта с применением инновационной технологии | | Обоснование и выбор решения для использования финансовых технологий для заинтересованных сторон | D/02.7 | 7 |
| | | | Создание инновационных продуктов и услуг в области финансовых технологий | D/03.7 | 7 |
| | | | Управление жизненным циклом продукта в области финансовых технологий | D/04.7 | 7 |
| Е | Продвижение финансового сервиса и продукта с применением инновационной технологии | 8 | Разработка стратегии развития продуктов и решений в области финансовых технологий | E/01.8 | 8 |
| | | | Управление цифровыми изменениями в организации | E/02.8 | 8 |
| | | | Интеграция продуктов и решений в области финансовых технологий в бизнес-индустрии | E/03.8 | 8 |
| | | | Поиск новых бизнес – индустрий для применения финансовых технологий | E/04.8 | 8 |

VI. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Обеспечение проведения подготовительных работ по проектам в области финансовых технологий | Код | A | Уровень квалификации | 5 |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|

| | | | | | |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-----------------------------------|--|
| Возможные наименования должностей | Помощник бизнес- аналитика решений в области финансовых технологий Администратор проекта по разработке и развитию решений и продуктов в области финансовых технологий |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению | Среднее профессиональное образование Повышение квалификации в области проектного менеджмента |
| Требования к опыту практической работы | - |
| Особые условия допуска к работе | - |

Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности |
|------------------------|------------|--|
| ОКЗ | 3343 | Административный и иной исполнительный среднетехнический персонал |
| | 4312 | Служащие по обработке статистической, финансовой и страховой информации и ведению расчетов |
| ОКПДТРЗ | - | - |
| ОКСО ⁴ | 5.38.02.06 | Финансы |
| | 5.38.02.07 | Банковское дело |
| | 5.38.02.02 | Страховое дело (по отраслям) |

3.1.1. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Сбор информации для проведения предварительного анализа и исследования | Код | A/01.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

| |
|---|
| тенденций в области финансовых технологий |
|---|

| |
|--|
| |
|--|

| |
|--|
| |
|--|

Происхождение трудовой функции

| | | | | |
|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--|--|
| Трудовые действия | Выявление, сбор и анализ информации для исследования тенденций в области финансовых технологий |
| | Сбор информации в области технологических идей, достижений и знаковых открытий в области финансовых технологий в мире |
| | Ведение реестров гипотез о проблемах потребителя и решениях |
| | Проведение предварительных исследований, обработка и анализ их результатов |
| | Организация хранения информации и поддержания ее в актуальном состоянии |
| Необходимые умения | Определять источники поиска и получения информации в области финансовых технологий |
| | Систематизировать и обобщать информацию |
| | Применять различные методы поиска и обработки информации |
| | Работать с инструментами визуализации данных |
| | Работать с инструментами стратегического анализа рынка |
| | Анализировать и выбирать информацию для формирования отчетов в области финансовых технологий в соответствии с требованиями организации |
| | Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами |
| | Определять связи и зависимости между элементами информации |
| | Анализировать факторы и условия, влияющие на деятельность финансовой организации |
| | Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения применения финансовых технологий |
| | Выполнять функциональную декомпозицию работ |
| | Моделировать объем и границы работ |
| | Собирать, классифицировать, систематизировать и обеспечивать хранение и актуализацию информации |
| Определять связи и зависимости между компонентами информации анализа тенденций в области финансовых технологий | |
| Необходимые знания | Финансовые продукты |
| | Инструменты и субъекты финансового рынка |
| | Механизмы функционирования финансового рынка |
| | Компоненты экосистемы финансовых технологий |
| | Методы, техники, процессы и инструменты сбора, систематизации и анализа информации |
| | Инструменты визуализации данных |
| Методы, техники, процессы и инструменты сбора и анализа информации | |

| | |
|-----------------------|--|
| | Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями |
| | Методы проведения количественных и качественных исследований потребителя |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |
| | Ориентация на результат |
| | Гибкость и адаптивность |
| | Умение работать с большими объемами информации |
| | Системное мышление |

3.1.2. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Выполнение подготовительных работ по реализации комплексных проектов в области финансовых технологий | Код | A/02.5 | Уровень (подуровень) квалификации | 5 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--------------------|--|
| Трудовые действия | Предварительный сбор потребностей заинтересованных сторон в реализации проектов по внедрению финансовых продуктов и услуг, связанных с применением инновационных финансовых технологий |
| | Предварительный сбор информации с целью проведения оценки емкости рынка финансовых продуктов и услуг, связанных с применением инновационных финансовых технологий |
| | Описание и документирование процессов объекта автоматизации, описание шагов и операций процессов по разрабатываемым финансовым сервисам; |
| | Подготовка функциональных требований |
| | Подготовка методики экспериментов на проверку гипотез |
| | Подготовка проведения экспериментов, проверяющих гипотезы |
| | Подготовка проектов отчетов по результатам исследований гипотез |
| | Разработка проектной документации |
| Необходимые умения | Применять методологию описания и отображения бизнес-процессов в виде диаграмм. |
| | Применять каскадную и итеративную методологию управления требованиями |
| | Определять источники и способы получения данных в области финансовых технологий |
| | Работать с инструментами визуализации данных |
| | Работать с инструментами стратегического анализа рынка |
| | Определять оптимальные способы обмена данными и сбора документов |
| Необходимые знания | Финансовые продукты |
| | Компоненты экосистемы финансовых технологий |

| | |
|-----------------------|--|
| | Общие принципы ведения проекта в области финансовых технологий |
| | Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями |
| | Методы, техники, процессы и инструменты сбора и анализа информации |
| | Методы проведения количественных и качественных исследований потребителя |
| | Инструменты и субъекты финансового рынка |
| | Механизмы функционирования финансового рынка |
| | Компоненты экосистемы финансовых технологий |
| | Источники поиска и получения информации в области финансовых технологий |
| | Методы, техники, процессы и инструменты сбора, систематизации и анализа информации |
| | Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями |
| | Дисциплины проектного управления |
| | Методы, техники, процессы и инструменты сбора, систематизации и анализа информации |
| | Общепринятые стандарты оформления проектной документации |
| | Инструменты визуализации данных |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |
| | Ориентация на результат |
| | Гибкость и адаптивность |
| | Системное мышление |
| | Умение работать с большими объемами информации |

3.1.3. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Административное обеспечение управления проектами в области финансовых технологий | Код | A/03.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |
| | | | | | |

| | |
|-------------------|--|
| Трудовые действия | Определение заинтересованных сторон проекта в сфере финансовых технологий |
| | Сбор потребностей заинтересованных сторон проекта в сфере финансовых технологий |
| | Сбор необходимой информации для инициации проекта в области финансовых технологий |
| | Сбор необходимой информации для реализации проекта в области финансовых технологий |
| | Сбор и систематизация информации в части руководящих и нормативных материалов по разработке и оформлению проектной документации в области финансовых технологий; |

| | |
|--|---|
| | Оказание помощи в разработке отчетной проектной документации в области финансовых технологий; |
| Необходимые умения | Осуществлять подготовку технической документации по разработке и сопровождению программных продуктов и программных платформ в области финансовых технологий |
| | Систематизировать и обобщать информацию |
| | Применять каскадную и итеративную методологию управления требованиями |
| | Работать в специализированной среде командной разработки |
| | Определять связи и зависимости между блоками и задачами проекта |
| | Проводить декомпозицию задач |
| | Находить источники получения информации по инновационным продуктам и услугам в области финансовых технологий |
| | Необходимые знания |
| Источники поиска и получения информации в области финансовых технологий | |
| Методы, техники, процессы и инструменты сбора, систематизации и анализа информации | |
| Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями | |
| Процесс создания, внедрения и развития финансовых продуктов с использованием инновационных финансовых технологий | |
| Общие принципы ведения проекта в области финансовых технологий | |
| Дисциплины проектного управления | |
| Общепринятые стандарты оформления проектной документации | |
| Методология тестирования ПО | |
| Коммуникационные навыки | |
| Логическое мышление, критическое мышление | |
| Умение решать проблемы и системность мышления | |
| Быстрая обучаемость | |
| Управление результатом и ответственность | |
| Инициативность | |
| Клиентоцентричность | |
| Гибкость и адаптивность к новым условиям | |
| Системное мышление | |

3.2. Обобщенная трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Проведение исследований и анализа по применению финансовых технологий | Код | В | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|

| | | | | | |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-----------------------------------|--|
| Возможные наименования должностей | Исследователь - технолог решений в области финансовых технологий |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению | Высшее образование – бакалавриат Программы дополнительного профессионального образования |
| Требования к опыту практической работы | |
| Особые условия допуска к работе | - |

Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности |
|------------------------|------------|--|
| ОКЗ | 2421 | Аналитики систем управления и организации |
| | 2422 | Специалисты в области политики администрирования |
| | 2631 | Экономисты |
| ОКСО5 | 5.38.04.01 | Экономика |
| | 5.38.04.02 | Менеджмент |
| | 5.38.04.08 | Финансы и Кредит |

3.2.1. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Изучение предпосылок и тенденций в области развития цифровых финансовых услуг | Код | В/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--------------------|--|
| Трудовые действия | Исследование международного опыта и тенденций в области развития и применения финансовых технологий и их регулирования Мониторинг технологических идей, достижений и знаковых открытий в финтех области в мире Изучение лучших практик работы финтех ассоциаций в мире |
| | Формирование рекомендаций по направлениям стратегического развития инновационных продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Подготовка исследований и аналитических сводок, брифингов по различным запросам заинтересованных сторон (российский и зарубежные рынки); |
| Необходимые умения | Проводить анализ области предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Выявлять и классифицировать проблемы или возможности применения финансовых технологий различными бизнес-индустриями |
| | Проводить анализ изменения динамики клиентов, рынков и регуляторов в зависимости от применения финансовых технологий |

| | |
|-----------------------|---|
| | Анализировать внешние факторы и условия, влияющие на область предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Представлять информацию о проведенных исследованиях различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами |
| | Применять знание цифровых технологий для формирования предложений по повышению качества обслуживания клиентов и прозрачности финансовых продуктов и услуг |
| | Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски от применения финансовых технологий и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации |
| | Оформлять результаты анализа применения финансовых технологий в соответствующей бизнес-индустрии |
| | Анализировать внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения применения финансовых технологий |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Моделировать объем и границы работ |
| Необходимые знания | Понятие финансового рынка, его субъекты и инструменты |
| | Тенденции развития финансового рынка |
| | Финансовые технологии как новые участники рынка |
| | Понятие и классификация финансовых инноваций |
| | Инструменты стратегического анализа рынка |
| | Теоретические и методологические основы управления финансовыми технологиями со стороны различных субъектов финансового рынка |
| | Особенности правового регулирования области финансовых технологий |
| | Теоретические основы внедрения инноваций в финансовой сфере |
| | Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций |
| Другие характеристики | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Умение анализировать и обрабатывать информацию |
| | Быстрая обучаемость |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Системное мышление |
| | Коммуникационные навыки |
| | Устная и письменная коммуникабельность |

3.2.2. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Анализ влияния финансовых технологий на финансовый рынок и его субъекты | Код | В/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

Происхождение трудовой функции

| | | | | |
|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--|---|
| Трудовые действия | Прогнозы относительно развития финансового рынка и финансовых технологий |
| | Анализ области предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Анализ применения финансовыми организациями цифровых бизнес-моделей |
| | Анализ перехода финансовых организаций на цифровые платформы |
| | Анализ изменения динамики клиентов, рынков и регуляторов в зависимости от применения финансовых технологий |
| | Исследование и анализ применения финансовых технологий в соответствующей бизнес-индустрии |
| | Анализ улучшения существующих функций и предложений от применения новых продукта и услуг |
| Необходимые умения | Способность воспринимать, обрабатывать, анализировать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями |
| | Определять зависимости между элементами информации |
| | Представлять результаты анализа применения финансовых технологий в виде отчета для соответствующей бизнес-индустрии |
| | Применять знание цифровых технологий для формирования гипотез их применения различными бизнес-индустриями во внутренних бизнес-процессах и при предоставлении финансовых продуктов и услуг клиентам |
| | Выявлять и классифицировать проблемы или возможности применения финансовых технологий для предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски от применения финансовых технологий |
| | Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами |
| | Анализировать внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения применения финансовых технологий |
| | Моделировать объем и границы работ |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных | |
| Необходимые знания | Финансовый рынок, его субъекты и инструменты |
| | Механизмы финансового рынка |
| | Финансовые инновации |
| | Финансовые технологии как новые участники рынка |
| | Основные классификации финансовых технологий |
| | Тенденции развития финансового рынка |

| | |
|-----------------------|--|
| | Теоретические и методологические основы управления финансовыми технологиями со стороны различных субъектов финансового рынка |
| | Особенности правового регулирования области финансовых технологий |
| | Теоретические основы внедрения инноваций в финансовой сфере |
| | Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций |
| | Методики управлению рисками |
| Другие характеристики | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Умение решать проблемы и системность мышления |
| | Быстрая обучаемость |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Клиентоцентричность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Способность действовать в нестандартных ситуациях индивидуально |
| | Способность руководить командой, в том числе международной, по междисциплинарной тематике |
| | Навыки публичных деловых коммуникаций |
| | Способность нести социальную и этическую ответственность за принятые решения, толерантно воспринимая социальные, этические, конфессиональные и культурные различия |

3.2.3. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------------------------|--|---------------------------|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Выявление проблем или возможностей использования финансовых технологий на финансовом рынке | Код | V/03.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал <input checked="" type="checkbox"/> | Заимствовано из оригинала | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |
| Трудовые действия | <p>Выявление и документирование проблем использования финансовых технологий на финансовом рынке</p> <p>Согласование с заинтересованными сторонами выявленных проблем</p> <p>Исследование возможности предоставления услуг физическим лицам и организациям полностью в цифровом виде</p> <p>Выявление и документирование возможностей в области предоставления удобных и инновационных сервисов для потребителей</p> <p>Подготовка предложений по возможности применения финансовых технологий в бизнес-процессах организаций</p> | | | | |
| Необходимые умения | Проводить анализ области предоставления финансовых продуктов и услуг | | | | |
| | Выявлять и классифицировать проблемы или возможности применения финансовых технологий для предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий | | | | |

| | |
|--|---|
| | Применять знание цифровых технологий для формирования гипотез их применения различными бизнес-индустриями во внутренних бизнес-процессах и при предоставлении финансовых продуктов и услуг клиентам |
| | Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски от применения финансовых технологий |
| | Анализировать внешние факторы и условия, влияющие на область предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Представлять информацию о проведенных исследованиях в соответствующем формате для обсуждения с заинтересованными сторонами |
| | Применять знание цифровых технологий для формирования предложений по повышению качества обслуживания клиентов и прозрачности финансовых продуктов и услуг |
| | Моделировать объем и границы работ |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в команде подчиненных |
| Необходимые знания | Финансовый рынок и его особенности, и инструменты |
| | Финансовые инновации |
| | Финансовые технологии как новые участники рынка |
| | Основные классификации финансовых технологий |
| | Тенденции развития финансового рынка |
| | Процессы оказания финансовых услуг |
| | Теоретические и методологические основы управления финансовыми технологиями со стороны различных субъектов финансового рынка |
| | Особенности правового регулирования области финансовых технологий |
| | Теоретические основы внедрения инноваций в финансовой сфере |
| | Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций |
| Методы управления рисками | |
| Другие характеристики | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Умение решать проблемы и системность мышления |
| | Быстрая обучаемость и умение переучиваться |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Клиентоцентричность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Способность действовать в нестандартных ситуациях индивидуально |
| | Способность руководить командой, в том числе международной, по междисциплинарной тематике |
| | Навыки публичных деловых коммуникаций |
| Способность нести социальную и этическую ответственность за принятые решения, толерантно воспринимая социальные, этические, конфессиональные и культурные различия | |

3.2.4. Трудовая функция

| | | | | | | |
|--------------------------------|---|---|---------------------------|---------------|---|---|
| Наименование | Разработка инициатив по созданию и изменению законодательства и регуляторного режима в области финансовых технологий | | Код | V/04.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта | |
| Трудовые действия | Определение регуляторных ограничений к применению инновационных решений в области финансовых технологий. | | | | | |
| | Оценка необходимых регуляторных изменений для применения инновационных решений в области финансовых технологий | | | | | |
| | Подготовка предложений по нормативно – правовому регулированию в области применения финансовой технологии | | | | | |
| | Разработка механизмов и рекомендаций по управлению регуляторных рисками для целей внедрения инновационных решений в области финансовых технологий | | | | | |
| Необходимые умения | Применять нормативные и методические документы Банка России, Росфинмониторинга, и иных регуляторов | | | | | |
| | Применять механизмы выработки общих решений | | | | | |
| | Умение делегировать полномочия и распределять роли в команде подчиненных | | | | | |
| | Применять методы менторства и развития подчиненных | | | | | |
| Необходимые знания | Основы законодательства и регулирования в финансовой сфере | | | | | |
| | Основы законодательства в области предотвращения отмывания доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма | | | | | |
| | Основы законодательства в области защиты прав пользователей финансовых продуктов и услуг | | | | | |
| | Теоретико-правовые аспекты финансовых технологий, особенностей и рисков их применения | | | | | |
| | Основы нормативного регулирования в части применения механизмов удалённой идентификации | | | | | |
| | Основы нормативного регулирования в части применения электронной подписи | | | | | |
| | Основы законодательства в области налогообложения | | | | | |
| | Финансовые продукты и модели обслуживания | | | | | |
| Другие характеристики | Логическое мышление, критическое мышление | | | | | |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям | | | | | |
| | Работа с нечетко сформулированными задачами и результатом | | | | | |
| | Аналитическое и системное мышление | | | | | |
| | Умение формулировать идеи, выводы, и аргументированно защищать свою позицию | | | | | |
| | Управление результатом и ответственность | | | | | |
| | Организационная осведомленность Опыт самостоятельной работы | | | | | |

Устная и письменная коммуникабельность

3.3. Обобщенная трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|--|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Реализация комплексных проектами в области финансовых технологий | Код | С | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|--|-----|---|----------------------|---|

| | | | | | |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-----------------------------------|--|
| Возможные наименования должностей | Руководитель проекта в области финансовых технологий Руководитель подразделения по управлению проектами |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению | Высшее образование - специалитет, магистратура Повышение квалификации в области проектного менеджмента Повышение квалификации в области общего менеджмента, управления финансами, управления персоналом |
| Требования к опыту практической работы | |
| Особые условия допуска к работе | |

Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности |
|------------------------|------------|---|
| ОКЗ | 1213 | Руководители в области определения политики и планирования деятельности |
| | 1219 | Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы |
| ОКСО6 | 5.38.04.01 | Экономика |
| | 5.38.04.02 | Менеджмент |
| | 5.38.04.08 | Финансы и Кредит |

3.3.1. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Инициирование и планирование комплексных проектов в сфере финансовых технологий | Код | С/01.8 | Уровень (подуровень) квалификации | 8 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|--|--|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | | |

| | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |
|--|---|---|
| Трудовые действия | Подготовка структуры проекта в области финансовых технологий | |
| | Подготовка бизнес кейса проекта в области финансовых технологий | |
| | Инициирование и защита проекта в области финансовых технологий | |
| | Подготовка паспорта проекта в области финансовых технологий | |
| | Подготовка бюджета проекта и ресурсного плана проекта в области финансовых технологий | |
| | Определение сроков реализации проекта в области финансовых технологий | |
| | Разработка дорожной карты проекта | |
| | Выявление ограничений и допущений реализации проекта в области финансовых технологий | |
| | Подготовка и проведение презентаций и обсуждения условий проведения проекта с потенциальными участниками | |
| | Разработка и утверждение матрицы рисков проекта и мероприятий по управлению рисками по проекту в области финансовых технологий | |
| | Необходимые умения | Рассчитывать экономическую эффективность продукта и проекта |
| Реализовывать проекты по оптимизации или реинжинирингу бизнес-процессов финансовой организации | | |
| Разрабатывать проектную документацию | | |
| Разрабатывать дорожные карты и планы проекта | | |
| Идентифицировать риски, способные повлиять на проект, проводить их качественную и количественную оценку, определять их влияние на успех проекта. | | |
| Разрабатывать сценарии и планы реагирования на риски , а также определения процедур и методов по ослаблению отрицательных последствий рисков событий и использованию возможных преимуществ | | |
| Уметь видеть весь проект, изменять точку зрения для поиска оптимального решения поставленной задачи и достижения цели. | | |
| Работать по итерационной и каскадной методологии методологиям | | |
| Применять механизмы выработки общих решений | | |
| Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных | | |
| Применять методы менторства и развития подчиненных | | |
| Необходимые знания | Дисциплины проектного управления | |
| | Компоненты экосистемы финансовых технологий | |
| | Общие принципы ведения проекта в области финансовых технологий | |
| | Общепринятые стандарты оформления проектной документации | |
| | Основные тенденции развития новых финансовых технологий | |
| | Основы и принципы взаимодействия основных элементов экосистемы финансовых технологий: технологии, спрос, регулирование, человеческий капитал, доступ к финансированию | |
| | Механизм трансформации финансовой отрасли | |
| | Сферы применения финансовых технологий; | |
| | Основные проблемы и ограничения, возникающие в практическом использовании новых финансовых технологий в Российской Федерации | |
| | Основные проблемы и ограничения, возникающие в практическом использовании новых финансовых технологий в Российской Федерации | |

| | |
|--|---|
| Другие характеристики | Высокий уровень развития аналитического мышления, креативность и гибкость мышления; |
| | Способность видеть новые пути решения задач |
| | Оценивать трудоемкость задач |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Работать в условиях многозадачности |
| | Решение проблемных ситуаций и регулировании конфликтов |
| | Клиентоцентричность |
| | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Лидерские качества |
| | Управленческие навыки |
| | Коммуникационные навыки |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Решать проблемные ситуации |
| Навыки ведения переговоров | |
| Системное мышление | |
| Знание корпоративной культуры | |
| Устная и письменная коммуникабельность | |
| Умение грамотно аргументировать выводы и идеи | |
| Высокая работоспособность и стрессоустойчивость. | |

3.3.2. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Координация участников комплексных проектов в сфере финансовых технологий | Код | C/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-------------------|---|
| Трудовые действия | Формирование проектной команды (внутренние и внешние участники) |
| | Управление ожиданиями участников - заинтересованных сторон проекта |
| | Обеспечение регулярного информирования участников - заинтересованных сторон проекта |
| | Организация работы проектной команды (внутренний и внешние участники) на всех этапах жизненного цикла проекта |
| | Организация межведомственного взаимодействия и координации в ходе всего жизненного цикла проекта |
| | Организация процесса создания, сбора, распространения и хранения информации по проекту |
| | Организация мониторинга и контроля коммуникаций в ходе всего жизненного цикла проекта |
| | Организация информационного взаимодействия по проекту между участниками проекта |

| | |
|--|--|
| | Подготовка отчетности о вовлечении участников – заинтересованных сторон в проект |
| Необходимые умения | Применять инструментами управления проектами |
| | Разрабатывать сценарии и планы реагирования на риски , а также |
| | Определять процедуры и методы по ослаблению отрицательных последствий рисков событий и использованию возможных преимуществ |
| | Распределять задачи в рамках команды проекта |
| | Формировать целостное видение всего проекта, изменять точку зрения для поиска оптимального решения поставленной задачи и достижения цели |
| | Управлять рисками взаимодействия |
| | Идентифицировать риски, способные повлиять на проект, проводить их качественную и количественную оценку, определять их влияние на успех проекта. |
| | Работать в рамках «проектного треугольника»: задачи – сроки – ресурс |
| | Разрабатывать проектную документацию |
| | Разрабатывать дорожные карты и планы проекта |
| | Управлять кросс-функциональными командами |
| | Проводить переговоры |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| | Применять методы менторства и развития подчиненных |
| Необходимые знания | Дисциплины проектного управления |
| | Принципы реализации и компоненты построения комплексных проектов, объединяющих цифровые технологии, банковские и финансовые услуги, новые бизнес-проекты с применением технических инноваций и соответствующую инфраструктуру. |
| | Основные участники комплексных проектов с применением финансовых технологий |
| | Инструменты и методы коммуникаций |
| | Каналы коммуникаций |
| | Модели коммуникаций |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |
| | Способность видеть новые пути решения задач |
| | Умение оценивать трудоемкость задач |
| | Умение решать проблемы и принимать решения |
| | Высокий уровень развития аналитического мышления, креативность и гибкость мышления |
| | Системное мышление |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Ориентированность на результат |
| | Клиентоцентричность |
| | Высокий уровень развития памяти |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Лидерские качества |
| | Управленческие навыки |
| | Коммуникационные навыки |
| Инициативность | |
| Гибкость и адаптивность к новым условиям (открытость к получению новой информации ,способность менять метод управления проектом) | |

| |
|--|
| Логическое мышление |
| Критическое мышление |
| Организационная осведомленность |
| Устная и письменная коммуникабельность |
| Высокая работоспособность и стрессоустойчивость. |
| Умение грамотно аргументировать выводы и идеи |

3.3.3. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Контроль и мониторинг реализации комплексных проектов в сфере финансовых технологий | Код | С/03.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-------------------|---|
| Трудовые действия | Сравнение текущего статуса по проектным работам с запланированными |
| | Выявление отклонения в процессе реализации проекта от запланированных показателей |
| | Прогнозирование последствий сложившейся ситуации и обоснование необходимости принятия корректирующего воздействия |
| | Выявление областей, требующих предупреждающих действий |
| | Выявление рисков, ведение реестра рисков, контроль мер реагирования на риски |
| | Контроль влияния изменений на содержание ,срок и бюджет проекта |
| | Контроль использования ресурсов проекта |
| | Контроль получения промежуточных результатов по проекту |
| | Составление отчетов о ходе реализации проекта |
| | Расчет интегральной оценки реализации проекта в целом - обобщение полученного опыта для совершенствования процессов управления проектами в области финансовых технологий |
| | Организация работ по закрытию проекта |
| | Необходимые умения |
| | Разрабатывать сценарии и планы реагирования на риски, а также определения процедур и методов по ослаблению отрицательных последствий рисков событий и использованию возможных преимуществ |
| | Распределять задачи в рамках команды проекта |
| | Формировать целостное видение всего проекта, изменять точку зрения для поиска оптимального решения поставленной задачи и достижения цели |
| | Идентифицировать риски, способные повлиять на проект, проводить их качественную и количественную оценку, определять их влияние на успех проекта. |
| | Управлять проектными рисками |
| | Работать в рамках «проектного треугольника»: задачи – сроки – ресурс |
| | Разрабатывать проектную документацию |

| | |
|-----------------------|--|
| | Разрабатывать дорожные карты и планы проекта |
| | Управлять кросс-функциональными командами |
| | Проводить переговоры |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| | Применять методы менторства и развития подчиненных |
| Необходимые знания | Дисциплины проектного управления |
| | Сферы применения финансовых технологий ; основных проблем и ограничений , возникающие в практическом использовании новых финансовых технологий в Российской Федерации. |
| | Принципы реализации и компонент построения инфраструктурных проектов, объединяющих цифровые технологии, банковские и финансовые услуги, новые бизнес-проекты с применением технических инноваций и соответствующую инфраструктуру. |
| | Функциональные возможности применяемого инновационного решения в области финансовых технологий и платформ |
| | Бизнес-процессы финансовой организации в части встраивания механизмов цифровых инновационных решений в области финансовых технологий |
| | Модели обслуживания в финансовой организации |
| | Методологические знания процессов разработки, тестирования. |
| Другие характеристики | Лидерские качества |
| | Управленческие навыки |
| | Коммуникационные навыки |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям (открытость к получению новой информации, способность менять механизм управления проектом) |
| | Высокие аналитические способности; системное мышление |
| | Умение решать проблемные ситуации |
| | Умение работать в условиях многозадачности |
| | Логическое мышление |
| | Критическое мышление |
| | Умение решать проблемы и принимать решения |
| | Системность мышления |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Навыки командной работы |
| | Навыки делегирования: умение концентрироваться на основных задачах |
| | Навыки ведения переговоров |
| | Организационная осведомленность |
| | Устная и письменная коммуникабельность |
| | Высокая работоспособность и стрессоустойчивость |

3.3.4. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Пилотирование новых финансовых технологических решений | Код | С/04.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|---|--|--|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |
| Трудовые действия | Организация пилотирования инновационного продукта в области финансовых технологий: выбор кейсов , поиск основных участников | | | | |
| | Поиск, выделение и проверка гипотез по разработке новых продуктов и услуг | | | | |
| | Определение необходимости прототипирования решения | | | | |
| | Определение рамок прототипа | | | | |
| | Создание прототипа и макета инновационного программного обеспечения | | | | |
| | Проверка гипотез на прототипе инновационного продукта в области финансовых технологий | | | | |
| | Определение рамок пилотного проекта и участников пилотного проекта | | | | |
| | Составление реестра рисков пилота решения с использованием финансовой технологии и контроль их реализации | | | | |
| | Составление отчетов по результатам проведения пилота, рекомендации к выходу в опытно – промышленную эксплуатацию и в промышленную эксплуатацию | | | | |
| | Необходимые умения | Анализировать существующие продукты и предлагать их преобразования под изменяющиеся потребности Клиента и рынка, вкл. автоматизацию и оптимизацию продуктов и процессов. | | | |
| Разрабатывать и развивать финансовые продукты, в том числе партнерские. | | | | | |
| Идентифицировать риски, способные повлиять на проект, провести их качественную и количественную оценку, определить их влияние на успех проекта. | | | | | |
| Проводить оценку рисков внедрения новых технологий, включая финансовые риски , риски информационных технологий; | | | | | |
| Проводить комплексную оценку эффективности инновационного продукта в области финансовых технологий и внедрения инновационного продукта в области финансовых технологий в рамках встраивания в традиционные компании финансового сектора | | | | | |
| Строить сценарии и планы реагирования на риски , а также определять методы ослабления отрицательных последствий рисков событий и использования возможных преимуществ | | | | | |
| Координировать кросс- функциональные рабочие группы | | | | | |
| Вести проекты по разработке инновационных цифровых продуктов , по оптимизации бизнес-процессов финансовой организации, систем дистанционного банковского обслуживания | | | | | |
| Организовывать задачи проекта в рамках команды проекта | | | | | |
| Формировать целостное видение всего проекта, изменять точку зрения для поиска оптимального решения поставленной задачи и достижения цели | | | | | |
| Работать в рамках «проектного треугольника»: задачи – сроки – ресурсы. | | | | | |
| Координировать кросс- функциональные рабочие группы | | | | | |
| Разрабатывать проектную документацию | | | | | |

| | |
|-----------------------|--|
| | Применять инструменты написания бизнес и функциональных требований, |
| | Применять методологию описания и отображения бизнес-процессов в виде диаграмм. |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| | Применять методы менторства и развития подчиненных |
| Необходимые знания | Дисциплины проектного управления |
| | Теоретические основы внедрения инноваций в финансовой сфере |
| | Метод апробации новых технологических решений в области финансовых технологий |
| | Методики выделения, расчета и проверки гипотез |
| | Методы определения и прохода развилки |
| | Общие принципы ведения проектов в области финансовых технологий |
| | Дисциплины проектного управления |
| | Методики построения и визуализации бизнес-процессов |
| | Методология оптимизации процессов |
| | Каскадная и итеративная методология управления требованиями |
| | Методологические знания процессов разработки, тестирования. |
| Другие характеристики | Лидерские качества |
| | Управленческие навыки |
| | Коммуникационные навыки |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям (открытость к получению новой информации, способность менять метод управления проектом) |
| | Высокие аналитические способности; системное мышление |
| | Умение решать проблемные ситуации |
| | Умение работать в условиях многозадачности; |
| | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Умение решать проблемы и принимать решения |
| | Системность мышления |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Навыки командной работы |
| | Навыки делегирования: умение концентрироваться на основных задачах |
| | Навыки ведения переговоров |
| | Организационная осведомленность |
| | Устная и письменная коммуникабельность |
| | Высокая работоспособность и стрессоустойчивость. |

3.4. Обобщенная трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Концептуальное проектирование финансового сервиса и продукта с применением инновационной технологии | Код | D | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|

| | | | | | |
|---|----------|---|------------------------------|------------------|--|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|---|---|
| Возможные наименования должностей | Руководитель подразделения по разработке продуктов в области финансовых технологий |
|---|---|

| | |
|---|--|
| Требования к образованию и обучению | Высшее образование - специалитет, магистратура Повышение квалификации в области проектного менеджмента Повышение квалификации в области общего менеджмента, управления финансами, управления персоналом |
| Требования к опыту практической работы | |
| Особые условия допуска к работе | |

Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности |
|------------------------|------------|---|
| ОКЗ | 1213 | Руководители в области определения политики и планирования деятельности |
| | 1219 | Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы |
| ОКСО7 | 5.38.04.01 | Экономика |
| | 5.38.04.02 | Менеджмент |
| | 5.38.04.08 | Финансы и Кредит |

3.4.1. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|---|---|
| Наименование | Формирование возможных решений для использования финансовых технологий для заинтересованных сторон | Код | D/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|---|---|

| | | | | | |
|-----------------------------------|----------|---|------------------------------|---------------|--|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-------------------|--|
| Трудовые действия | Выявление заинтересованных сторон для использования решений на базе финансовых технологий |
| | Выявление финансовых проблем, которые необходимо предотвратить |
| | Выявление соответствующих финансовых технологий для решения выявленных проблем |

| | |
|--|---|
| | Описание возможных решений в области финансовых технологий для создания инновационных продуктов и услуг |
| | Описание сценариев использования финансовых технологий |
| | Оценка рациональности использования возможных решений в принятой финансовой политике; |
| Необходимые умения | Проводить анализ области предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Анализировать внешние факторы и условия, влияющие на область предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Выявлять возможности применения финансовых технологий для предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски от применения финансовых технологий в соответствующей бизнес – индустрии; разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Применять знание цифровых технологий для формирования гипотез их применения различными бизнес-индустриями во внутренних бизнес-процессах и при предоставлении финансовых продуктов и услуг клиентам |
| | Представлять информацию о проведенных исследованиях в соответствующем формате для обсуждения с заинтересованными сторонами |
| | Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными методами |
| | Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа |
| | Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев применимости и целесообразности |
| | Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей |
| | Моделировать объем и границы работ |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| Необходимые знания | Финансовые продукты |
| | Компоненты экосистемы финансовых технологий |
| | Концепция взаимодействия через открытые интерфейсы прикладного программирования, в том числе для финансовых учреждений |
| | Общие принципы области противодействия отмыванию денежных средств и финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения |
| | Общие принципы фундаментальных стандартов в сфере транзакционных систем |
| | Основные проблемы и ограничения, возникающие в практическом использовании новых финансовых технологий в Российской Федерации |
| | Сферы применения финансовых технологий и основных тенденции развития новых финансовых технологий |
| Принципы декомпозиции работ | |
| Общие принципы законодательства и регулирования в банковской сфере | |

| | |
|-----------------------|---|
| | Компоненты архитектуры систем дистанционного банковского обслуживания |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |
| | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Умение решать проблемы и системность мышления |
| | Быстрая обучаемость |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Системное мышление |
| | Понимание корпоративной культуры |
| | Коммуникационные навыки |
| | Устная и письменная коммуникабельность |

3.4.2. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Обоснование и выбор решения для использования финансовых технологий для заинтересованных сторон | Код | D/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--------------------|--|
| Трудовые действия | Анализ предлагаемых решений с точки зрения достижения целевых показателей |
| | Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений |
| | Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью |
| | Формирование гипотез на основе разработанных для них целевых показателей |
| | Определение развилки для разработки финансового продукта и решения |
| | Выбор решения по критерию «стоимость и эффективность» |
| | Разработка методики экспериментов на проверку гипотез |
| | Проведение экспериментов, проверяющих гипотезы |
| | Подготовка отчета с обоснованием выбранного решения и возможностью реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей |
| Необходимые умения | Проводить анализ области предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Выявлять возможности применения финансовых технологий для предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски от применения финансовых технологий в соответствующей бизнес – индустрии разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации |

| | |
|--|---|
| | Анализировать внешние факторы и условия, влияющие на область предоставления финансовых продуктов и услуг |
| | Оценивать бизнес-возможность реализации решения в области финансовых технологий с точки зрения выбранных целевых показателей |
| | Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев |
| | Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения предоставления продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Формирование гипотез их применения цифровых технологий различными бизнес-индустриями во внутренних бизнес- процессах и при предоставлении финансовых продуктов и услуг клиентам |
| | Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев применимости и целесообразности |
| | Моделировать объем и границы работ |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| Необходимые знания | Финансовые продукты |
| | Компоненты экосистемы финансовых технологий |
| | Концепция взаимодействия через открытые интерфейсы прикладного программирования, в том числе для финансовых учреждений |
| | Общие принципы области противодействия отмыванию денежных средств и финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения |
| | Общие принципы фундаментальных стандартов в сфере транзакционных систем |
| | Основные проблемы и ограничения, возникающие в практическом использовании новых финансовых технологий в Российской Федерации |
| | Сферы применения финансовых технологий и основных тенденции развития новых финансовых технологий |
| | Общие принципы законодательства и регулирования в банковской сфере |
| | Компоненты архитектуры систем дистанционного банковского обслуживания |
| | Концепции взаимодействия через открытые интерфейсы прикладного программирования, в том числе для финансовых учреждений |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |
| | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Умение решать проблемы и системность мышления |
| | Быстрая обучаемость |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Системное мышление |
| | Понимание корпоративной культуры |
| | Коммуникационные навыки |
| Устная и письменная коммуникабельность | |

3.4.3. Трудовая функция

| | | | | | | |
|---|---|---|---------------------------|---------------|---|---|
| Наименование | Создание инновационных продуктов и сервисов с применением финансовых технологий | | Код | D/03.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта | |
| Трудовые действия | Организация создания инновационного финансового продукта или услуги с применением инновационных финансовых технологий | | | | | |
| | Анализ потребностей потенциальных клиентов и оценка применимости технологии, оценка емкости рынка; | | | | | |
| | Оценка рациональности использования и совместимости возможных решений, выбор решения по критерию оптимального соотношения стоимости и эффективности | | | | | |
| | Разработка концептуальной модели и бизнес модели инновационного продукта или услуги (концепции) | | | | | |
| | Описание инновационного финансового продукта или услуги с применением финансовых технологий, создающего конкурентное преимущество за счёт наличия в новом продукте дополнительных выгод | | | | | |
| | Формирование ценностного предложения инновационного продукта | | | | | |
| | Оценка емкости рынка (размер целевой группы участников финансового рынка) | | | | | |
| | Оценка степени значимости инновационного финансового продукта, услуги и технологии с точки зрения существенного положительного влияния на развитие финансового рынка | | | | | |
| | Оценка сферы применения инновационного финансового продукта, услуги и технологии , в том числе возможность масштабирования решения) | | | | | |
| | Оценка потенциальных рисков предоставления и применения финансового сервиса и технологии, включая финансовые риски (геополитические риски, риски «ключевых решений»), риски информационной безопасности , риски реализуемости; разработка мер по снижению выявленных рисков | | | | | |
| | Создание продукта, обладающего минимальными, но достаточными для удовлетворения участвующих в пилотных проектах потребителей, функциями | | | | | |
| | Консультации с потенциальными заказчиками, формализация их бизнес-потребностей; определение вектора развития продукта | | | | | |
| | Определение ключевых факторов, влияющих на ценообразование продуктов или услуг | | | | | |
| | Проведение предпроектных исследований : описание и документирование процессов объекта автоматизации, проработка процессов по разрабатываемым сервисам; | | | | | |
| Составление бизнес – и функциональных требований, описание технологии проведения операций; | | | | | | |
| Исследование новых технологий в области финтех решений; поиск идей для разработки новых продуктов или услуг | | | | | | |

| | |
|--|---|
| Необходимые умения | Производить расчет экономического эффекта от реализации финансового сервиса (технологии) |
| | Применять методики анализа и выявления потребностей клиента |
| | Определять неосознанную потребность клиента, строить сценарии идеального клиентского опыта, в которых есть данная потребность |
| | Применять методологию описания и отображения бизнес-процессов в виде диаграмм. |
| | Производить расчет уровня повышения операционной эффективности в области применения предлагаемого финансового сервиса (технологии) |
| | Осуществлять оценку емкости рынка по инновационному продукту |
| | Осуществлять оценку привлекательности предлагаемого решения для клиентов, в том числе оценки улучшения клиентского опыта (например, в части доступности, качества предоставления продукта или услуги) |
| | Анализировать существующие продукты и предлагать их адаптацию под изменяющиеся потребности Клиента и рынка, включая автоматизацию и оптимизацию процессов, совершенствование продуктов |
| | Работать с инструментами стратегического анализа рынка |
| | Разрабатывать и развивать финансовые продукты |
| | Разбираться в прикладном применении финансовых технологий, таких как транзакционные(платежные) технологии, технологии распределённых реестров, технологии удаленной идентификации, принципа работы открытого программного интерфейса приложений; технологий анализа больших данных |
| | Применять инструменты написания бизнес и функциональных требований. |
| | Применять инструменты и методологию описания и отображения бизнес-процессов в виде диаграмм |
| | Применять каскадную и итеративную методологии |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| Применять методы менторства и развития подчиненных | |
| Необходимые знания | Компоненты экосистемы финансовых технологий и принципов их использования |
| | Финансовые продукты |
| | Методика «проверки концепции» (проверка технологии на какой-то задаче, на узком наборе данных, чтобы убедиться, что технология работает). |
| | Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций |
| | Метод управления рисками |
| | Функциональные возможности применяемого инновационного решения в области финансовых технологий и платформы |
| | Моделей обслуживания в финансовой организации |
| | Бизнес-процессы финансовой организации в части встраивания механизмов цифровых инновационных решений в области финансовых технологий |
| | Концепция взаимодействия через технологии открытых интерфейсов прикладного программирования |

| | |
|-----------------------|---|
| | Методики формализации и визуализации бизнес-процессов |
| | Бизнес-архитектура банка |
| | Методологические знания процессов разработки, тестирования. |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |
| | Работа с нечетко сформулированными задачами и результатом |
| | Креативность, инновационность |
| | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Системное мышление |
| | Быстрая обучаемость и умение переучиваться |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Устная и письменная коммуникабельность |

3.4.4. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Управление жизненным циклом продукта в области финансовых технологий | Код | D/04.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--------------------|--|
| Трудовые действия | Управление исследованиями продукта или услуги в области финансовых технологий (планирование, организация, контроль проведения) |
| | Управление изменениями в плане развития продукта или услуги в области финансовых технологий |
| | Анализ результатов исследований |
| | Консультации с потенциальными заказчиками, формализация их бизнес-потребностей; определение вектора развития продукта |
| | Проверка концепции продукта через прототипирование |
| | Анализ результатов проверки концепции |
| | Пересмотр, уточнение и доработка бизнес-модели, концепции и бизнес-план продукта |
| | Постановка и прием задачи на разработку требований к продукту |
| | Управление приоритетами требований к продукту |
| | Управление изменениями требований к продукту |
| | Интеграция нового продукта с остальными процессами организации |
| | Подбор и прием на работу менеджеров продуктов в области финансовых технологий и управление их деятельностью |
| Необходимые умения | Применять методики расчета экономического эффекта от реализации финансового сервиса (технологии) |
| | Применять методики комплексной оценки эффективности финтех проектов и внедрения финтех продуктов в рамках встраивания новых технологий в компании финансового сектора с различной степенью готовности к инновациям |

| | |
|-----------------------|---|
| | <p>Применять методики расчета уровня повышения операционной эффективности в области применения предлагаемого финансового сервиса (технологии)</p> <p>Применять методики оценки емкости рынка по инновационному продукту</p> <p>Применять методики оценки привлекательности предлагаемого решения для клиентов, в том числе оценки улучшения клиентского опыта (например, в части доступности, качества предоставления продукта или услуги)</p> <p>Анализировать существующие продукты и предлагать их адаптацию под изменяющиеся потребности Клиента или рынка, включая автоматизацию и оптимизацию процессов, совершенствование продуктов</p> <p>Работать с инструментами стратегического анализа рынка</p> <p>Разрабатывать и развивать финансовые продукты</p> <p>Управлять проектами малой и средней сложности</p> <p>Применять инструменты написания бизнес и функциональных требований.</p> <p>Применять инструменты и методологией описания и отображения бизнес-процессов в виде диаграмм</p> <p>Применять каскадную и итеративную методологии</p> <p>Выработка общих решений</p> <p>Умение делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных</p> <p>Менторство и развитие подчиненных</p> |
| Необходимые знания | <p>Суть финансовых технологий и принципы их использования</p> <p>Финансовые продукты</p> <p>Основные тенденции развития новых финансовых технологий и инновационных решений (например технологии распределенных реестров, смарт контракты, платежные системы, технологии удаленной идентификации, биометрии, цифровой идентичности, облачных технологий, больших данных, искусственного интеллекта, интернета вещей, открытых интерфейсов прикладного программирования)</p> <p>Методика «проверки концепции» (проверка технологии на какой-то задаче, на узком наборе данных, чтобы убедиться, что технология работает)</p> <p>Функциональные возможности применяемого инновационного решения в области финансовых технологий и платформ</p> <p>Модели банковского обслуживания</p> <p>Основные принципы концепции использовании открытого программного интерфейса приложения и ее использование для повышения качества клиентского обслуживания</p> <p>Бизнес-процессы финансовой организации в части встраивания механизмов цифровых инновационных решений в области финансовых технологий</p> <p>Компоненты архитектуры финансовых технологий</p> <p>Основы построения бизнес-процессов</p> |
| Другие характеристики | Аналитическое мышление |

| | |
|--|---|
| | Работа с нечетко сформулированными задачами и результатом |
| | Креативность, инновационность |
| | Логическое мышление, критическое мышление |
| | Системное мышление |
| | Быстрая обучаемость и умение переучиваться |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Инициативность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Устная и письменная коммуникабельность |

3.5. Обобщенная трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Продвижение продуктов и решений в сфере финансовых технологий | Код | Е | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|---|----------------------|---|

| | | | | | |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Директор по финансовым технологиям |
|-----------------------------------|------------------------------------|

| | |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению | Высшее образование - специалитет, магистратура Повышение квалификации в области проектного менеджмента Повышение квалификации в области общего менеджмента, управления финансами, управления персоналом |
| Требования к опыту практической работы | |
| Особые условия допуска к работе | |

Дополнительные характеристики

| | | |
|------------------------|------|---|
| Наименование документа | Код | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности |
| ОКЗ | 1213 | Руководители в области определения политики и планирования деятельности |

| | | |
|------|------------|---|
| | 1219 | Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы |
| ОКСО | 5.38.06.01 | Экономика |

3.5.1. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Разработка стратегии развития и применения финансовых технологий | Код | Е/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--------------------|---|
| Трудовые действия | Определение наиболее популярных сфер разработок и применения финансовых технологий для финансовых продуктов или услуг |
| | Проведение анализа основных направлений применения инновационных цифровых технологий в финансовой деятельности |
| | Выявление взаимосвязи роста масштабов использования финансовых технологий с развитием других отраслей цифровой экономики |
| | Поиск новых сценариев для использования цифровых технологий |
| | Разработка стратегии создания добавленной стоимости финансового продукта с использованием цифровых технологий |
| | Разработка модели повышения эффективности бизнеса с помощью применения финансовых технологий |
| | Разработка стратегии продвижения технологического решения на финансовом рынке |
| | Управление выводом на рынок и продвижением новых решений. |
| | Разработка коммуникационной стратегии инновационного решения в области финансовых технологий |
| | Разработка и реализация маркетинговой стратегии инновационного решения в области финансовых технологий |
| | Контроль подбора, подготовки и использования персонала |
| Необходимые умения | Находить новые области применения финансовых технологий |
| | Обеспечивать монетизацию цифровых инновационных продуктов и сервисов |
| | Производить комплексную оценку эффективности финтех проектов и внедрения финтех продуктов в рамках встраивания новых технологий в компании финансового сектора с различной степенью готовности к инновациям |
| | Проводить маркетинговые исследования, понимать тенденции рынка, потребительских предпочтений, рыночной ситуации. |
| | Запускать проекты в области финансовых технологий |
| | Планировать разработку продукта в сжатых сроках и бюджетах |
| | Проводить переговоры с внешними партнерами, публичные выступления и презентации. |

| | |
|--|---|
| | Вести проектную работу (проекты по оптимизации бизнес-процессов финансовой организации) |
| | Применять механизм выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| | Применять методы менторства и развитие подчиненных |
| | Применять механизмы выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| Необходимые знания | Финансовые продукты |
| | Основные принципы стратегического планирования и прогнозирования |
| | Основные тенденции развития новых финансовых технологий и инновационных решений (например технологии распределенных реестров, смарт контракты, платежные системы, технологии удаленной идентификации, биометрии, цифровой идентичности, облачных технологий, больших данных, искусственного интеллекта, интернета вещей, открытых интерфейсов прикладного программирования) |
| | Разработка стратегий цифровой трансформации |
| | Основные принципы построения экосистем |
| | Особенности использования цифровых технологий для удовлетворения различных потребностей клиентов; |
| | Расчет экономической эффективности бизнеса модели |
| | Основные методы технологического предпринимательства |
| | Принципы реализации и построения инфраструктурных проектов, объединяющих цифровые технологии, банковские и финансовые услуги, новые бизнес-проекты с применением технических инноваций и соответствующую инфраструктур |
| | Расчет экономической эффективности продукта и проекта |
| | Методы и механизмы поиска новых бизнес – индустрий для применения финансовых технологий |
| | Теория и практика предпринимательства |
| | Принципы взаимодействия основных элементов финансовые технологий -экосистемы: технологии, спрос, регулирование, человеческий капитал, доступ к финансированию |
| | Другие характеристики |
| Креативность, гибкость мышления, способность видеть новые пути решения задач | |
| Лидерские качества | |
| Управленческие навыки | |
| Высокий уровень развития аналитического и системного мышления | |
| Умение принимать решения , управление результатом и ответственность | |
| Высокий уровень развития памяти; | |
| Клиентоцентричность | |
| Навыки ведения переговоров | |
| Системное мышление | |
| Знание корпоративной культуры | |
| Коммуникационные навыки | |
| Инициативность | |
| Высокий уровень переключения внимания; | |
| Умение грамотно аргументировать выводы и идеи, | |
| Организаторские способности, опыт самостоятельной работы. | |

| | |
|--|--|
| | Устная и письменная коммуникабельность |
| | Опыт публичных выступлений |

3.5.2. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Организация управлением цифровыми изменениями в организации | Код | E/02.8 | Уровень (подуровень) квалификации | 8 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--|---|
| Трудовые действия | Оценка текущего состояния «цифровой зрелости» организации |
| | Определение параметров будущего состояния организации с учетом применения финансовых технологий |
| | Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации |
| | Оценка возможностей финансовой организации, необходимых для перехода на цифровые технологии |
| | Контроль подбора, подготовки и использования персонала |
| Необходимые умения | Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации |
| | Проводить изменения в соответствии с выбранным решением |
| | Оценивать готовность организации к изменениям в соответствии с выбранным решением |
| | Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев |
| | Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей |
| | Проводить анализ деятельности организации |
| | Производить комплексную оценку эффективности финтех проектов и внедрения финтех продуктов в рамках встраивания новых технологий в компании финансового сектора с различной степенью готовности к инновациям |
| | Обеспечивать успешный запуск цифровых проектов и инновационных финансовых технологий продуктов. |
| | Обеспечивать монетизацию цифровых проектов и инновационных финансовых технологий продуктов. |
| | Планировать внедрение изменений в сжатых сроках и бюджетах |
| | Вести проектную работу (проекты по оптимизации бизнес-процессов финансовой организации) |
| | Проводить публичные выступления и презентации. |
| | Применять механизм выработки общих решений |
| | Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных |
| Применять методы менторства и развитие подчиненных | |
| Необходимые знания | Тенденции развития финансового и банковского бизнеса, ключевых направлений трансформации банковской индустрии |

| | |
|-----------------------|---|
| | Комплексная оценка эффективности финтех проектов и внедрения финтех продуктов в рамках встраивания новых финансовых технологий в компаниях с различной степенью готовности к инновациям |
| | Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций |
| | Методы управления рисками |
| | Прикладное применение инновационных технологий для формирования комплексной стратегии развития предприятия, в том числе в условиях риска и неопределенности |
| | Принципы реализации и компоненты построения инфраструктурных проектов, объединяющих цифровые технологии, банковские и финансовые услуги, новые бизнес-проекты с применением технических инноваций и соответствующую инфраструктуру. |
| | Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии |
| | Теория конфликтов |
| | Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями |
| | Методы и техники определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации |
| | Методы оценки эффективности решения |
| Другие характеристики | Креативность, гибкость мышления, способность видеть новые пути решения задач |
| | Лидерские качества |
| | Управленческие навыки |
| | Высокий уровень развития аналитического и системного мышления |
| | Умение принимать решения, управление результатом и ответственность |
| | Высокий уровень развития памяти; |
| | Клиентоцентричность |
| | Навыки ведения переговоров |
| | Системное мышление |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Коммуникационные навыки |
| | Инициативность |
| | Высокий уровень переключения внимания; |
| | Умение грамотно аргументировать выводы и идеи, |
| | Организаторские способности, опыт самостоятельной работы. |
| | Устная и письменная коммуникабельность |
| | Опыт публичных выступлений |

3.5.3. Трудовая функция

| | | | | | |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Интеграция инновационных финансовых технологий в финансовую индустрию | Код | E/03.8 | Уровень (подуровень) квалификации | 8 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

| | | | | | |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала | | |
| | | | | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

| | |
|--------------------|---|
| Трудовые действия | Построение концепции развития экосистем в области финансовых технологий |
| | Управление исследованиями новых рынков |
| | Выявление и прогнозирование рисков новой технологии |
| | Оценка перспектив монетизации разработок инновационных продуктов и услуг с использованием финансовых технологий |
| | Управление инвестициями в новые финансовые технологии |
| | Управление вопросами легализации инновационных технологий |
| | Взаимодействие с органами государственной власти на тему финансовые технологии |
| | Определение приоритетных сценариев развития и реализации пилотных проектов на основе финансовых технологий |
| | Определение правовых оснований для регулирования взаимоотношений между участниками экосистемы |
| | Обеспечение получения патента на создаваемые инновационные решения в области финансовых технологий |
| | Участие в конференциях, в просветительских и образовательных проектах с целью популяризации финансовых технологий |
| | Контроль подбора, подготовки и использования персонала |
| Необходимые умения | Производить расчет экономического эффекта от реализации финансового сервиса (технологии) |
| | Управлять командами и проектами с высокой степенью неопределенности |
| | Применять финансовые технологии для целей повышения показателей выручки, доли на рынке, удовлетворенности клиентов, расширение номенклатуры продуктов, снижение издержек или себестоимости продукции, сокращения сроков создания и вывода на рынки новых продуктов, улучшения ее качества, повышения производительности труда, |
| | Обеспечивать развитие человеческого капитала (программы обучения и развития персонала и удовлетворенность, и вовлеченность сотрудников) |
| | Обеспечивать успешный запуск цифровых проектов и инновационных финансовых технологий |
| | Обеспечивать монетизацию цифровых продуктов (услуг) и инновационных финансовых технологий |
| | Разрабатывать структуры операционного управления технологическим решением |
| | Анализировать существующие продукты и предлагать их преобразования под изменяющиеся потребности Клиента и рынка, включая автоматизацию и оптимизацию продуктов и процессов Применять методологию оптимизации и реинжиниринга бизнес процессов и схематизации клиентского опыта Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных Применять методы менторства и развития подчиненных |
| Необходимые знания | Тенденции развития финансового и банковского бизнеса, ключевых направлений трансформации банковской индустрии |
| | Основные тенденции развития новых финансовых технологий и инновационных решений (например технологии распределенных |

| | |
|-----------------------|---|
| | реестров, смарт контракты, платежные системы, технологии удаленной идентификации, биометрии, цифровой идентичности, облачных технологий, больших данных, искусственного интеллекта, интернета вещей, открытых интерфейсов прикладного программирования) |
| | Принципы реализации и компоненты построения инфраструктурных проектов, объединяющих цифровые технологии, банковские и финансовые услуги, новые бизнес-проекты с применением технических инноваций и соответствующую инфраструктуру |
| | Основные тенденции создания и развития финансовых экосистем в России и в мире |
| | Основные принципы и природа встраивания финансовые технологий и инструментов в инфраструктуру участников финансового рынка |
| | Основные принципы взаимодействия основных элементов экосистемы финансовых технологий: технологии, спрос, регулирование, человеческий капитал, доступ к финансированию |
| | Понимать суть трансформации финансовой отрасли |
| | Принципы преобразования финансов с помощью цифровых технологий |
| | Сферы применения финансовых технологий; |
| | Основные проблемы и ограничения, возникающих в практическом использовании новых финансовых технологий в Российской Федерации. |
| | Общее понимание законодательства и регулирования в банковской сфере |
| Другие характеристики | Высокий уровень развития аналитического мышления, креативность и гибкость мышления |
| | Способность видеть новые пути решения задач |
| | Лидерские качества |
| | Управленческие навыки |
| | Клиентоцентричность |
| | Системное мышление; |
| | Управление результатом и ответственность |
| | Умение принимать решения |
| | Коммуникационные навыки |
| | Инициативность |
| | Навыки ведения переговоров |
| | Организаторские способности, опыт самостоятельной работы. |
| | Знание корпоративной культуры |
| | Устная и письменная коммуникабельность |
| | Гибкость и адаптивность к новым условиям |
| | Умение грамотно аргументировать выводы и идеи, |
| | Устная и письменная коммуникабельность |

IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта

4.1. Ответственная организация-разработчик

Ассоциация развития финансовых технологий (Ассоциация Финансовые технологий)

(наименование организации)

| |
|--|
| Управляющий директор Жаркова Татьяна Александровна (должность и Ф. И. О. руководителя) |
|--|

4.2. Наименования организаций-разработчиков

| | |
|---|---|
| 1 | Ассоциация участников финансового рынка «Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка» |
|---|---|

¹ Общероссийский классификатор занятий.

² Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

³ Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.

⁴ Общероссийский классификатор специальностей по образованию

⁵ Общероссийский классификатор специальностей по образованию.

⁶ Общероссийский классификатор специальностей по образованию.

⁷ Общероссийский классификатор специальностей по образованию.