

Пример
ОЦЕНОЧНОЕ СРЕДСТВО
для оценки квалификации
«Помощник специалиста по управлению рисками (4-й уровень квалификации)»

2026 год

Оглавление

1. Наименование квалификации и уровень квалификации.....	3
2. Номер квалификации: 08.01800.05	3
3. Профессиональный стандарт или квалификационные требования, установленные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее – требования к квалификации):	3
4. Вид профессиональной деятельности:	3
5. Спецификация заданий для теоретического этапа профессионального экзамена	3
6. Спецификация заданий для практического этапа профессионального экзамена	5
7. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий:.....	7
8. Кадровое обеспечение оценочных мероприятий:	10
9. Требования безопасности к проведению оценочных мероприятий (при необходимости):	12
10. Задания для теоретического этапа профессионального экзамена:.....	12
11. Критерии оценки (ключи к заданиям), правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена:	18
12. Задания для практического этапа профессионального экзамена:	19
13. Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации:	23
14. Перечень нормативных правовых и иных документов, использованных при подготовке комплекта оценочных средств:	23

1. Наименование квалификации и уровень квалификации

«Помощник специалиста по управлению рисками (4-й уровень квалификации)»

2. Номер квалификации: 08.01800.05

3. Профессиональный стандарт или квалификационные требования, установленные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее – требования к квалификации):

08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 апреля 2025 года N 264н, (зарегистрировано в Минюсте России 28 мая 2025 г., регистрационный N 82370).

4. Вид профессиональной деятельности:

Управление рисками (риск-менеджмент) организации

5. Спецификация заданий для теоретического этапа профессионального экзамена

Знания, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки квалификации	Тип и № задания ¹
1	2	3
А/01.4 Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)		
Необходимые умения	Правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов – для всех заданий	
Осуществлять поиск информации в открытых источниках по вопросам управления рисками и риск-ориентированному управлению		Задание/я с выбором ответа №: 19, 25, 26, 39
Отбирать и обобщать информацию о теории и лучшей практике риск-ориентированного управления, об оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации		Задание/я с выбором ответа №: 3, 4, 20, 40
Производить сбор на официальных сайтах различных организаций, а также на сайтах профессиональных сообществ существующих примеров основополагающих документов в области управления рисками		Задание/я с выбором ответа №: 11, 12, 36, 37

¹ Для проведения теоретического этапа экзамена используются следующие типы тестовых заданий: с выбором ответа. Типы заданий теоретического этапа экзамена выбираются разработчиками оценочных средств в зависимости от особенностей оцениваемой квалификации.

Производить сбор внутренних документов в области управления рисками		Задание/я с выбором ответа №: 27
Необходимые знания		
Термины и понятия в риск-менеджменте		Задание/я с выбором ответа №: 2, 13, 17, 23
Законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками		Задание/я с выбором ответа №: 5
ТФ: А/02.4 Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов		
Необходимые умения		
Отбирать и обобщать информацию по теории и лучшей практике риск-ориентированного управления, оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации		Задание/я с выбором ответа №: 8, 31, 38
Производить сбор внутренних документов в области управления рисками		Задание/я с выбором ответа №: 9, 10
Производить сбор внутренних документов, в которых указана информация о методиках оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации		Задание/я с выбором ответа №: 14, 21, 33, 34, 35
Производить поиск и сбор информации из внешних и внутренних источников статистики рисков событий		Задание/я с выбором ответа №: 24
Отбирать и обобщать информацию о существующих средствах автоматизации в области управления рисками		Задание/я с выбором ответа №: 32
Собирать и обобщать информацию о прошедших и предстоящих форумах, конференциях по управлению рисками, а также доступных материалах по результатам проведенных мероприятий		Задание/я с выбором ответа №: 30
Необходимые знания		
Термины и понятия в риск-менеджменте		Задание/я с выбором ответа №: 7, 15, 16, 29
Законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками		Задание/я с выбором ответа №: 28

Основные методики, применяемые в риск-менеджменте при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков		Задание/я с выбором ответа №: 1, 6, 18, 22
--	--	--

Тип задания устанавливается экспертом

Общая информация по структуре заданий для теоретического этапа профессионального экзамена:

Общее количество вопросов: 40

	Не
А. количество заданий с выбором ответа:	более <u>40</u> ;
Б. количество заданий с открытым ответом:	- _____ ;
В. количество заданий на установление соответствия:	_____ - _____ ;
Г. количество заданий на установление последовательности:	_____ - _____ ;

Время выполнения заданий для теоретического этапа экзамена: 60 мин.

6. Спецификация заданий для практического этапа профессионального экзамена

Трудовые функции, трудовые действия, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки квалификации	Тип ² и № задания
1	2	3
Трудовая функция: А/01.4 Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности) Трудовые действия/е: Сбор (мониторинг) требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками. Поиск теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния	Соответствие результата выполнения задания установленному модельному ответу.	Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях №1

² Для проведения практического этапа профессионального экзамена используются два типа заданий: задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях; портфолио.

рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков. Поиск и сбор материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками для дальнейшего изучения на предмет учета информации о рисках. Поиск и сбор внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, для последующего изучения с целью выяснения необходимости их доработки.		
Трудовая функция: А/02.4 Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов Трудовые действия/е: Сбор (мониторинг) требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков Поиск теоретических материалов, лучших практик в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков	Соответствие результата выполнения задания установленному модельному ответу.	Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях №2

Поиск источников исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) Сбор исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)		
--	--	--

У каждого соискателя обязательно:
Одно практическое задание

7. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий:

Пункт 7.1. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий (в очном режиме):

а) материально-технические ресурсы и требования для обеспечения теоретического этапа профессионального экзамена:

- помещение из расчета не менее 2,5 кв. м на одного соискателя и одного эксперта в административном здании, отвечающем требованиям пожарной безопасности и санитарным правилам и нормам (СанПиН), предъявляемым к административным помещениям;
- персональное рабочее место соискателя: стол, стул, портативный или стационарный персональный компьютер, соответствующий техническим требованиям (по числу соискателей);

Технические требования к компьютеру и интернет-соединению Соискателя

Параметр	Минимальные	Рекомендуемые
Тип интернета	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)
Скорость интернета на скачивание (из расчета на каждого соискателя)	2Mbps	5Mbps
Скорость интернета на загрузку (из расчета на каждого соискателя)	2Mbps	5Mbps
Оперативная память (RAM)	2 GB	4 GB
Процессорная частота	Одоядерный 1 ГГц или выше	Двухъядерный 2 ГГц или выше (i3 / i5 / i7 или AMD)
Характеристики монитора	1366x768 (16:9) (17"-19")	1920x1080 (16:9) (21,5")
Интернет-браузер	Google Chrome последней версии	

- персональное рабочее место эксперта: стол, стул (по числу экспертов), оборудованное персональным компьютером с возможностью доступа к необходимым информационным базам данных, печатающим и сканирующим устройствам;

Технические требования к компьютеру и интернет-соединению Эксперта

Параметр	Минимальные	Рекомендуемые
Тип интернета	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)
Скорость интернета на скачивание (из расчета на каждого эксперта)	2Mbps	5Mbps
Скорость интернета на загрузку (из расчета на каждого эксперта)	2Mbps	5Mbps
Оперативная память (RAM)	2 GB	4 GB
Процессорная частота	Одноядерный 1 ГГц или выше	Двухъядерный 2 ГГц или выше (i3 / i5 / i7 или AMD)
Характеристики монитора	1366x768 (16:9) (17"-19")	1920x1080 (16:9) (21,5")
Интернет-браузер	Google Chrome последней версии	

- средства видеонаблюдения (технические устройства, предназначенные для видеонаблюдения: фронтальная/горизонтальная камеры), устройство для фотографирования, средства для записи, хранения и передачи фото- и видеоматериалов в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»;

- питьевая вода не менее 5 (пяти) литров;

- комплект одноразовых стаканов не менее 10 (десяти) штук;

- калькуляторы (при необходимости, по числу соискателей);

- канцелярские принадлежности: бумага для черновиков, ручки;

- наличие у центров оценки квалификаций автоматизированной системы по независимой оценке квалификации (собственной или на основании лицензии) и заключения от соответствующих уполномоченных органов о соответствии требованиям Федерального закона «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ, а также Приказа ФСТЭК России от 18 февраля 2013 г. № 21, и настроенной интеграцией с программным интерфейсом Автоматизированной системы СПКФР, либо наличие заключенного Лицензионного соглашения с ООО «Релевантные системы» или СПКФР на использование специализированного ПО «Автоматизированная Система Центра Оценки Квалификаций».

б) материально-технические ресурсы для обеспечения практического этапа профессионального экзамена: аналогично материально-техническим ресурсам для обеспечения теоретического этапа профессионального экзамена.

Пункт 7.2. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий (в дистанционном режиме):

а) материально-технические ресурсы и требования для обеспечения теоретического этапа профессионального экзамена:

- персональное рабочее место соискателя: стол, стул, портативный или стационарный персональный компьютер, соответствующий техническим требованиям;

- персональное рабочее место эксперта: стол, стул, оборудованное персональным компьютером с возможностью доступа к необходимым информационным базам данных;

- наличие у ЦОК автоматизированной системы по независимой оценке квалификации (далее – АС НОК) на праве собственности или на ином законном основании, а также системы наблюдения и контроля за дистанционной сдачей экзаменов (система прокторинга) и

настроенной интеграцией с программным интерфейсом Автоматизированной системы СПКФР.

- используемая ЦОК система прокторинга должна предусматривать возможность удаленной аутентификации для подтверждения подлинности документов, удостоверяющих личность Соискателя, а также функционал удаленной идентификации и подтверждения личности Соискателя.

- ЦОК вправе использовать в качестве АС НОК на основании Сублицензионного соглашения с СПКФР или в случае заключения соответствующего Лицензионного соглашения с ООО «Релевантные системы» (ИНН 9729067320) специализированное ПО «Автоматизированная Система Центра Оценки Квалификаций», включающее систему прокторинга.

- АС НОК, используемая ЦОК, должна соответствовать требованиям Федерального закона «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ, Приказа ФСТЭК России от 18 февраля 2013 г. № 21 и иметь соответствующее заключение от уполномоченных органов на основании Федеральных и прочих законодательных актов, приказов и распоряжений уполномоченных органов РФ.

Технические требования к компьютеру Соискателя

Параметр	Минимальные	Рекомендуемые
Разрешение и fps веб-камеры	720p 30fps	1080p 30fps
Тип интернета	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)
Скорость интернета на скачивание	5Mbps	10Mbps
Скорость интернета на загрузку	5Mbps	10Mbps
Оперативная память (RAM)	2 GB	4 GB
Процессорная частота	Одноядерный 1 ГГц или выше	Двухъядерный 2 ГГц или выше (i3 / i5 / i7 или AMD)
Доступность портов	1935, 843, 80, 443, 61613, UDP/TCP	1935, 843, 80, 443, 61613, UDP/TCP
Интернет-браузер	Google Chrome последней версии	
Микрофон	Внешний или встроенный в веб-камеру	

Технические требования к компьютеру Эксперта

Параметр	Минимальные	Рекомендуемые
Тип интернета	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)	Выделенная линия (Ethernet или оптоволоконный канал)
Скорость интернета на скачивание	10Mbps	20Mbps
Скорость интернета на загрузку	5Mbps	10Mbps
Оперативная память (RAM)	4 GB	8 GB
Процессорная частота	Одноядерный 1 ГГц или выше	Двухъядерный 2 ГГц или выше (i3 / i5 / i7 или AMD)

Доступность портов	1935, 843, 80, 443, 61613, UDP/TCP	1935, 843, 80, 443, 61613, UDP/TCP
Интернет-браузер	Google Chrome последней версии	
Микрофон	Внешний или встроенный в веб-камеру	

б) материально-технические ресурсы для обеспечения практического этапа профессионального экзамена: аналогично материально-техническим ресурсам для обеспечения теоретического этапа профессионального экзамена.

8. Кадровое обеспечение оценочных мероприятий:

8.1. Проведение независимой оценки квалификации соискателя осуществляет экспертная комиссия, формируемая центром оценки квалификации (далее - экспертная комиссия).

8.2. В состав экспертной комиссии включается не менее 3 (трех) экспертов из числа специалистов, информация о которых размещена в реестре экспертов по независимой оценке квалификации Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка (СПКФР), не менее 2 (двух) из них являются штатными сотрудниками центра оценки квалификации (ЦОК).

8.3. В состав экспертной комиссии включаются эксперты по оценке квалификации и эксперты по виду профессиональной деятельности:

- эксперт по оценке квалификации (как правило 2 (два) и более) - лицо, обладающее знаниями и опытом для проведения работ в области оценки квалификации и организации проведения профессионального экзамена, штатный сотрудник ЦОК;

- эксперт по виду профессиональной деятельности (как правило 1 (один) и более) - лицо, обладающее специальными знаниями, опытом работы и квалификацией в определенной области профессиональной деятельности, необходимыми для проведения оценки соответствия требованиям профессионального стандарта соискателей квалификации.

8.4. Эксперты по оценке квалификации должны:

- соответствовать Требованиям и порядку отбора экспертов по независимой оценке квалификации и ведения реестра экспертов, утвержденным решением Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка (Протокол № 9 от 22 мая 2018 г. (Справка, заседание СПКФР от 26.12.2018, протокол № 20, заседание СПКФР от 13.09.2019, протокол № 8, заседание СПКФР от 18.05.2020, протокол № 6);

- иметь:

- 1) Документ, подтверждающий наличие среднего профессионального образования по программам подготовки специалистов среднего звена;

- иметь действующее свидетельство эксперта по проведению независимой оценки квалификации СПКФР.

8.5. Эксперты по виду профессиональной деятельности должны:

- соответствовать Требованиям и порядку отбора экспертов по независимой оценке квалификации и ведения реестра экспертов, утвержденным решением Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка (Протокол № 9 от 22 мая 2018 г. (Справка, заседание СПКФР от 26.12.2018, протокол № 20, заседание СПКФР от 13.09.2019, протокол № 8, заседание СПКФР от 18.05.2020, протокол № 6);

- иметь:

- 1) Документ, подтверждающий наличие среднего профессионального образования по программам подготовки специалистов среднего звена;

- иметь действующее свидетельство эксперта по проведению независимой оценки квалификации СПКФР;

- иметь свидетельство о квалификации.

8.6. Эксперты должны:

Эксперт по оценке квалификации	Эксперт по виду профессиональной деятельности
а) знать: - нормативные правовые акты в области независимой оценки квалификации и особенности их применения при проведении профессионального экзамена; - требования и установленный СПК порядок проведения теоретической и практической части профессионального экзамена и документирование результатов оценки; - содержание и процедуру оценки квалификации, определенные утвержденным СПК оценочным средством (оценочными средствами); - порядок работы с персональными данными и информацией ограниченного использования (доступа); - правила деловой этики;	а) знать: - нормативные правовые акты в области независимой оценки квалификации и особенности их применения при проведении профессионального экзамена; - нормативные правовые акты, регулирующие вид профессиональной деятельности и проверяемую квалификацию; - содержание и процедуру оценки квалификации, определенные утвержденным СПК оценочным средством (оценочными средствами); - порядок работы с персональными данными и информацией ограниченного использования (доступа); - правила деловой этики;
б) уметь: - применять оценочные средства в соответствии с компетенцией; - контролировать соблюдение процедуры профессионального экзамена, в т.ч. фиксировать нарушения (при наличии); - анализировать полученную при проведении профессионального экзамена информацию, проводить экспертизу документов и материалов; - использовать информационно-коммуникационные технологии и программно-технические средства, необходимые для подготовки и оформления экспертной документации; - предупреждать и разрешать возможные конфликтные ситуации при проведении профессионального экзамена; - проводить инструктажи соискателей, предусмотренные процедурой профессионального экзамена и оценочными средствами; - организовывать выполнение заданий соискателями, отвечать на вопросы организационно-технического характера; - при защите портфолио формулировать вопросы к соискателю, имеющие общепрофессиональный характер на основе типовых; - формулировать и обосновывать результаты профессионального экзамена на	б) уметь: - применять оценочные средства в соответствии с компетенцией; - принимать экспертные решения по оценке квалификации в соответствии с компетенцией; - использовать информационно-коммуникационные технологии и программно-технические средства, необходимые для подготовки и оформления экспертной документации; - предупреждать и разрешать возможные конфликтные ситуации при проведении профессионального экзамена; - оценивать выполнение практического задания по критериям с фиксацией результатов оценки; - при защите портфолио формулировать вопросы к соискателю на основе типовых; - оценивать портфолио по критериям с фиксацией результатов оценки в индивидуальной оценочной ведомости; - принимать экспертные решения по оценке квалификации на основе критериев оценки, содержащихся в оценочных средствах, и результатов контроля соблюдения процедуры экзамена;

основе оценки технических экспертов, а также собственных оценок по критериям общепрофессионального характера и результатов контроля соблюдения процедуры экзамена; - документировать результаты профессионального экзамена;	- проверять и дополнять при необходимости протокол профессионального экзамена.
--	--

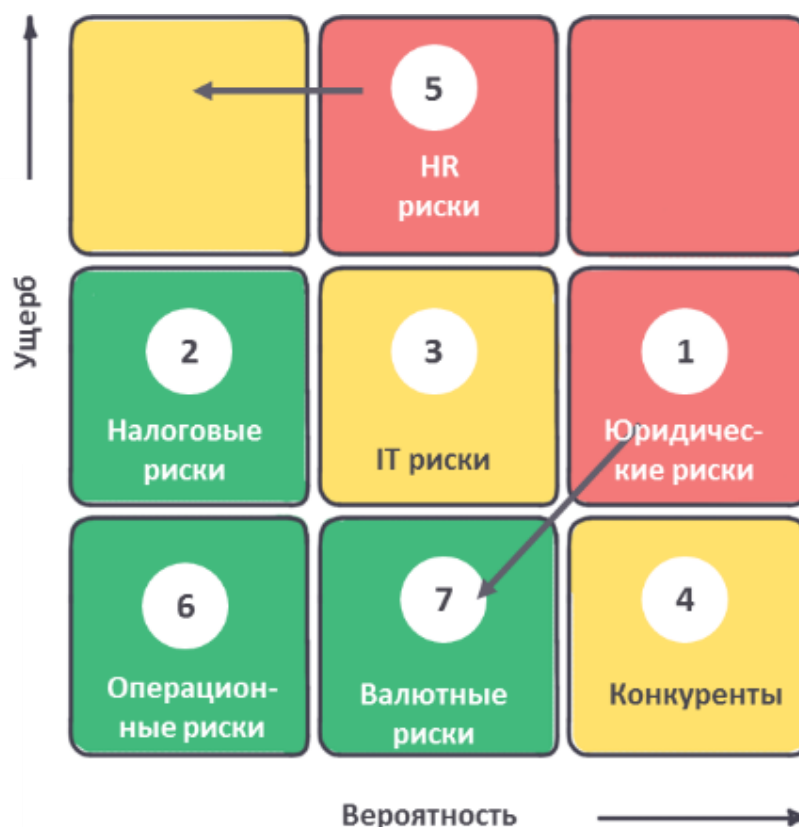
9. Требования безопасности к проведению оценочных мероприятий (при необходимости):

При проведении профессионального экзамена должны соблюдаться общие требования охраны труда, техники безопасности, санитарных норм и правил.
Специализированные требования к безопасности не установлены.

10. Задания для теоретического этапа профессионального экзамена:

1. Выберите один правильный ответ.

Какой из рисков на карте имеет низкий ущерб и высокую вероятность?



1. Риск 5
2. Риск 1
3. Риск 4
4. Невозможно определить

2. Выберите один правильный ответ.

Один из ключевых принципов ГОСТ Р ИСО 31000 «Интегрированность» означает:

1. Управление рисками должно осуществляться в качестве автономной деятельностью, куда может обратиться каждое подразделение по вопросам управления рисками
2. Менеджмент риска является неотъемлемой частью всей деятельности организации
3. Управление рисками должно встраивать дополнительные контроли в организационные процессы на всех уровнях
4. Управление рисками - это ответственность только генерального директора

3. Выберите один правильный ответ.

Последствия могут быть выражены количественно или качественно. Однако, ГОСТ Р ИСО 31000 предполагает, что, когда это возможно, нужно выражать последствия:

1. Качественно
2. Экспертно
3. Количественно
4. Не один из вариантов, так как в стандарте нет единых правил

4. Выберите один правильный ответ.

Идентификация риска должна включать выявление источников рисков:

1. Которые находятся под контролем организации
2. Независимо от того, контролирует ли организация их источник или нет
3. Независимо от того, находится ли вероятность реализации риска под контролем организации или нет
4. Независимо от того, находятся ли последствия реализации риска под контролем организации или нет

5. Выберите один правильный ответ.

Что такое реестр рисков?

1. Документ, содержащий информацию об идентифицированных рисках организации
2. Стратегия компании по минимизации всех рисков
3. Юридический документ для судебных разбирательств
4. Финансовая отчетность о понесенных убытках

6. Выберите один правильный ответ.

Что является основной целью идентификации рисков?

1. Составление полной документации для регуляторов
2. Выявление источников риска, областей воздействия и потенциальных событий
3. Определение ответственных за управление рисками
4. Создание базы данных прошлых инцидентов

7. Выберите один правильный ответ.

Карта/Матрица рисков позволяет:

1. Рассчитать точные финансовые потери
2. Визуализировать риски по вероятности и воздействию
3. Определить ответственных за риски
4. Составить календарный план мероприятий

8. Выберите один правильный ответ.

Что НЕ относится к методам анализа рисков?

1. Анализ причинно-следственных связей
2. Анализ сценариев
3. Составление финансовой отчетности
4. Анализ чувствительности

9. Выберите один правильный ответ.

Какой метод воздействия на риск предполагает отказ от деятельности, порождающей риск?

1. Принятие риска
2. Передача риска
3. Избежание риска
4. Снижение риска

10. Выберите один правильный ответ.

Что такое остаточный риск?

1. Риск, который остается после применения мер воздействия
2. Риск, который не был выявлен при идентификации
3. Незначительный риск, не требующий внимания
4. Риск, переданный третьей стороне

11. Выберите один правильный ответ.

Какой подход к управлению рисками считается наиболее эффективным в современной практике?

1. Фрагментарный
2. Интегрированный
3. Реактивный
4. Централизованный

12. Выберите один правильный ответ.

Что представляет собой качественная оценка риска?

1. Точный расчет финансовых потерь
2. Определение категории риска по заданным критериям
3. Статистический анализ вероятности
4. Математическое моделирование последствий

13. Выберите один правильный ответ.

Какой документ определяет общие подходы к управлению рисками в организации?

1. Устав организации
2. Политика управления рисками
3. Финансовый план
4. Штатное расписание

14. Выберите один правильный ответ.

Что НЕ является этапом процесса управления рисками?

1. Идентификация рисков
2. Оценка рисков
3. Разработка бизнес-плана
4. Мониторинг рисков

15. Выберите один правильный ответ.

Какой из перечисленных методов относится к количественным методам оценки рисков?

1. Экспертная оценка
2. Имитационное моделирование
3. Мозговой штурм
4. Интервьюирование

16. Выберите один правильный ответ.

Что такое ключевой индикатор риска (KRI)?

1. Метрика, используемая для отслеживания подверженности риску
2. Основной фактор успеха организации
3. Главный финансовый показатель
4. Критерий эффективности работы персонала

17. Выберите один правильный ответ.

Что НЕ является принципом риск-ориентированного управления?

1. Интегрированность в бизнес-процессы
2. Учет человеческого фактора
3. Максимальное избегание всех рисков
4. Систематичность и структурированность

18. Выберите один правильный ответ.

Какой метод используется для оценки редких, но катастрофических рисков?

1. Статистический анализ
2. Анализ исторических данных
3. Стресс-тестирование
4. Корреляционный анализ

19. Выберите один правильный ответ.

Какой метод управления рисками предполагает распределение инвестиций между различными активами для снижения совокупного риска?

1. Хеджирование
2. Диверсификация
3. Создание резервов
4. Лимитирование

20. Выберите один правильный ответ.

Что такое риск-культура?

1. Система ценностей и поведения в организации в отношении рисков
2. Корпоративное мероприятие по обсуждению рисков
3. Набор правил для сотрудников отдела риск-менеджмента
4. Особенности национального восприятия рисков

21. Выберите один правильный ответ.

Что означает термин "эскалация риска"?

1. Увеличение вероятности или воздействия риска
2. Процедура информирования вышестоящего руководства о риске
3. Метод оценки риска
4. Способ передачи риска третьей стороне

22. Выберите один правильный ответ.

Какой метод управления рисками предполагает создание финансовых резервов?

1. Избежание риска
2. Принятие риска
3. Передача риска
4. Снижение риска

23. Выберите один правильный ответ.

Что такое риск-ориентированное мышление?

1. Подход к принятию решений с учетом рисков и возможностей
2. Негативное отношение к любым рискам
3. Стремление максимизировать риски для получения выгоды
4. Метод психологической оценки сотрудников

24. Выберите один правильный ответ.

Какой тип риска связан с изменениями в законодательстве?

1. Операционный риск
2. Регуляторный риск
3. Рыночный риск
4. Технологический риск

25. Выберите один правильный ответ.

Что НЕ является преимуществом риск-ориентированного управления?

1. Повышение вероятности достижения целей
2. Улучшение процесса принятия решений
3. Гарантированное отсутствие убытков
4. Повышение устойчивости организации

26. Выберите один правильный ответ.

Что такое риск-аудит?

1. Независимая оценка эффективности системы управления рисками
2. Процесс идентификации новых рисков
3. Метод оценки финансовых потерь
4. Обучение сотрудников управлению рисками

27. Выберите один правильный ответ.

Что такое агрегирование рисков?

1. Объединение рисков для оценки совокупного воздействия
2. Распределение рисков между подразделениями
3. Метод передачи рисков третьей стороне
4. Процесс идентификации новых рисков

28. Выберите один или несколько правильных ответов.

Что является этапами цикла управления рисками?

1. Идентификация рисков
2. Оценка рисков
3. Разработка маркетинговой стратегии
4. Мониторинг рисков

29. Выберите один правильный ответ.

Что такое "черный лебедь" в терминологии управления рисками?

1. Непредсказуемое событие с серьезными последствиями

2. Конкретный риск с низкой вероятностью и высоким воздействием
3. Негативное событие, которое невозможно предотвратить
4. Риск, который был неправильно оценен

30. Выберите один правильный ответ.

Какой метод управления рисками предполагает заключение договора страхования?

1. Избежание риска
2. Передача риска
3. Принятие риска
4. Снижение риска

31. Выберите один правильный ответ.

Что НЕ является этичной практикой при коммуникации о рисках в организации?

1. Информирование заинтересованных сторон
2. Повышение осведомленности о рисках
3. Преднамеренное приуменьшение значимости выявленных рисков
4. Поддержка принятия решений

32. Выберите один правильный ответ.

Какой метод анализа рисков основан на построении модели с использованием случайных величин?

1. Метод Монте-Карло
2. Метод Дельфи
3. SWOT-анализ
4. Анализ чувствительности

33. Выберите один правильный ответ.

Какой показатель отражает стоимость привлечения всех источников финансирования компании?

1. ROI
2. WACC
3. IRR
4. P/E

34. Выберите один правильный ответ.

Какой показатель определяет минимально необходимую доходность инвестиционного проекта?

1. NPV
2. Ставка дисконтирования
3. IRR
4. Срок окупаемости

35. Выберите один правильный ответ.

Что показывает коэффициент текущей ликвидности?

1. Способность компании погашать краткосрочные обязательства
2. Скорость оборота запасов
3. Рентабельность продаж
4. Долю заемного капитала

36. Выберите один правильный ответ.

Какой показатель используется для сравнения эффективности инвестиционных проектов с разными объемами инвестиций?

1. NPV
2. IRR
3. PI (индекс рентабельности)
4. Срок окупаемости

37. Выберите один правильный ответ.

Что такое ОПЕХ?

1. Капитальные затраты
2. Операционные расходы
3. Налоговые платежи
4. Амортизационные отчисления

38. Выберите один правильный ответ.

Кто в организации должен демонстрировать приверженность менеджменту риска согласно ГОСТ Р ИСО 31000?

1. Только риск-менеджеры
2. Высшее руководство
3. Только сотрудники операционного уровня
4. Только владельцы бизнеса

39. Выберите один правильный ответ.

Что из перечисленного НЕ относится к принципам менеджмента риска согласно ГОСТ Р ИСО 31000?

1. Создание и защита ценности
2. Адаптированность
3. Ориентация на максимальную прибыль
4. Учет поведенческих и культурных факторов

40. Выберите один правильный ответ.

Что по смыслу согласно ГОСТ Р ИСО 31000 означает "постоянное улучшение" в контексте структуры менеджмента риска?

1. Только обновление политики менеджмента риска
2. Непрерывный процесс совершенствования всех элементов менеджмента риска
3. Только повышение квалификации персонала
4. Только внедрение новых технологий

11. Критерии оценки (ключи к заданиям), правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена:

№ задания	Правильные варианты ответа	Вес задания или баллы, начисляемые за верный ответ
1.	3	1
2.	2	1
3.	3	1
4.	2	1
5.	1	1

6.	2	1
7.	2	1
8.	3	1
9.	3	1
10.	1	1
11.	2	1
12.	2	1
13.	2	1
14.	3	1
15.	2	1
16.	1	1
17.	3	1
18.	3	1
19.	2	1
20.	1	1
21.	2	1
22.	2	1
23.	1	1
24.	2	1
25.	3	1
26.	1	1
27.	1	1
28.	1,2,4	1
29.	1	1
30.	2	1
31.	3	1
32.	1	1
33.	2	1
34.	2	1
35.	1	1
36.	3	1
37.	2	1
38.	2	1
39.	3	1
40.	2	1

Правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена:

К практическому этапу экзамена допускаются соискатели, набравшие не менее 26 баллов из 40 возможных, что составляет 65% из 100.

12. Задания для практического этапа профессионального экзамена:

а) задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях:

1) трудовая функция: А/01.4. Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)

Задание № 1.

Трудовые действия:

Сбор (мониторинг) требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками.

Поиск теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков.

Поиск и сбор материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками для дальнейшего изучения на предмет учета информации о рисках.

Поиск и сбор внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, для последующего изучения с целью выяснения необходимости их доработки.

Условия выполнения задания:

1. Место (время) выполнения задания: Центр оценки квалификации/Экзаменационный центр
2. Максимальное время выполнения задания: **30 минут.**
3. Не допускается использование телефонной связи, Интернета и иных источников информационно-коммуникационные технологии, помощи других физических лиц.

Ситуация (кейс):

Фармацевтическая компания "МедФарм" получила заключение внутреннего аудита о том, что действующая политика по управлению рисками не соответствует современным требованиям риск-ориентированного подхода к управлению организацией. В частности, аудиторы отметили следующие проблемные зоны:

- Недостаточная интеграция современных инструментов риск-менеджмента и технологий ИИ в бизнес-процессы
 - Отсутствие проактивного риск-ориентированного подхода в процессах принятия решений
 - Слабая связь между управлением рисками и стратегическими целями компании
 - Неэффективное использование данных для прогнозирования и выявления рисков
- Компания планирует в ближайшие 2 года расширить линейку продукции и выйти на международные рынки. Вам, как помощнику специалиста по управлению рисками, поручено подготовить план разработки новой политики по управлению рисками.

Требуется:

1. Составить план действий по сбору информации для разработки новой политики по управлению рисками (минимум 5 пунктов)
2. Предложить 3 вопроса для интервью с руководителями подразделений компании

Модельный ответ.

План действий по сбору информации для разработки новой политики по управлению рисками:

1. Запросить стратегию развития компании "МедФарм" на ближайшие 1-3 года для определения ключевых целей и направлений развития, которые должны быть учтены в политике управления рисками
2. Изучить текущую политику по управлению рисками компании и отчет внутреннего аудита для выявления конкретных недостатков и областей для улучшения
3. Найти и проанализировать примеры политик по управлению рисками ведущих фармацевтических компаний (например, Pfizer, Novartis, Bayer), которые успешно внедрили риск-ориентированный подход
4. Изучить отраслевые стандарты и нормативные требования по управлению рисками в фармацевтической отрасли (включая требования FDA, EMA и российских регуляторов)
5. Определить ключевых заинтересованных лиц в компании (руководители подразделений, члены правления, руководители проектов по выходу на международные рынки) и запланировать интервью с ними
6. Запросить организационную структуру компании для определения ролей и ответственности в области управления рисками

Вопросы для интервью с руководителями подразделений:

1. Какие ключевые риски вы видите в своем направлении деятельности в контексте планируемого расширения линейки продукции и выхода на международные рынки?
2. Какие проблемы в текущей системе управления рисками мешают вам эффективно выявлять, оценивать и реагировать на риски в вашем подразделении?
3. Какие инструменты и процедуры управления рисками вы считаете необходимым включить в новую политику, чтобы она реально помогала в достижении целей вашего подразделения?

Критерии оценки:

- План включает не менее 5 конкретных действий по сбору информации
- Действия в плане логически связаны с задачей разработки политики по управлению рисками
- Предложены 3 вопроса для интервью, которые помогут собрать значимую информацию для разработки политики
- Предложенные действия учитывают выявленные проблемные зоны в существующей политике

1) трудовая функция: А/02.4. Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов

Задание № 2.

Трудовые действия:

Сбор (мониторинг) требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков

Поиск теоретических материалов, лучших практик в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков

Поиск источников исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)

Сбор исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)

Условия выполнения задания:

1. Место (время) выполнения задания: Центр оценки квалификации/Экзаменационный центр
2. Максимальное время выполнения задания: **30 минут.**
3. Не допускается использование телефонной связи, Интернета и иных источников информационно-коммуникационные технологии, помощи других физических лиц.

Ситуация (кейс):

Строительная компания "СтройПроект" начинает внедрение цифровой системы мониторинга рисков на объектах. Вас, как помощника специалиста по управлению рисками, привлекли к сбору исходных данных для настройки системы. Компания одновременно осваивает новые технологии строительства с применением инновационных материалов. В условиях сжатых сроков внедрения и ограниченного бюджета вам поручили определить ключевые параметры для мониторинга и собрать статистику происшествий за последние 3 года.

Требуется:

Привести минимум 3 риска и для каждого указать:

- Причину возникновения риска,
- Возможное последствие,
- Мера воздействия для снижения риска.

Модельный ответ.

Риск 1: Неполный сбор данных о происшествиях

- Причина: Отсутствие единой системы учета происшествий в компании, данные хранятся в разных форматах и у разных подразделений
- Последствие: Настройка системы мониторинга на неполных данных, что приведет к пропуску значимых рисков
- Мера воздействия: Составить карту источников информации, разработать единый формат сбора данных, согласовать его с руководителями подразделений

Риск 2: Некорректное определение параметров мониторинга

- Причина: Недостаточное понимание специфики новых технологий строительства
- Последствие: Система будет отслеживать нерелевантные показатели, пропуская реальные угрозы
- Мера воздействия: Организовать консультации с техническими специалистами и инженерами, изучить отраслевые стандарты для инновационных материалов

Риск 3: Соппротивление персонала внедрению новой системы

- Причина: Недостаточная информированность сотрудников о целях и преимуществах цифровой системы мониторинга рисков, страх дополнительной нагрузки
- Последствие: Саботаж при внесении данных, формальное отношение к заполнению системы, что снизит эффективность мониторинга
- Мера воздействия: Разработать программу обучения персонала, провести информационные сессии о пользе системы, внедрить систему мотивации за качественное использование новой системы

Критерии оценки:

- Представлено минимум 3 риска;
- Для каждого риска указаны причина, последствие и мера воздействия;
- Формулировки логичны и связаны с описанным кейсом.

13. Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации:

Положительное решение о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации по квалификации «Помощник специалиста по управлению рисками (4-й уровень квалификации)», принимается при соответствии итогов выполнения всех заданий всем установленным критериям.

14. Перечень нормативных правовых и иных документов, использованных при подготовке комплекта оценочных средств:

1. ПРИКАЗ Минтруда РФ от 01.11.2016 N 601н "ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ О РАЗРАБОТКЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИИ" (Зарегистрировано в Минюсте РФ 29.12.2016 N 45047)
2. ГОСТ Р ИСО 31000:2019
3. ISO 31000
4. ISO Guide 73 — Менеджмент риска. Термины и определения
5. Федеральный закон № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
6. Информационное письмо Банка России от 01.10.2020 № ИН-06-28/143 «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и работы комитета по аудиту в публичных акционерных обществах»
7. «Бесплатное пособие по внедрению риск менеджмента 2», А. И. Сидоренко, К. В. Дождилов, Д. А. Шевченко, Л. В. Фролова.
8. «Риск-ориентированное управление организацией: практическое пособие по управлению рисками для нефинансовых компаний», 2016г., А. И. Сидоренко, К.В. Дождилов, Д.А. Шевченко, Л.В. Фролова
9. «Как создать ценность для бизнеса от риск-менеджмента 2.0», Алексей Сидоренко, Елена Демиденко.
10. «Принципы корпоративных финансов» — Ричард Брейли, Стюарт Майерс, Франклин Аллен — 2018
11. «Инвестиционная оценка. Инструменты и методы оценки любых активов» — Асват Дамодаран — 2011
12. Нассим Николас Талеб — Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости — 2019
13. Douglas W. Hubbard — The Failure of Risk Management: Why It's Broken and How to Fix— 2020
14. Norman Marks — World-Class Risk Management — 2015
15. David Vose — Risk Analysis. A Quantitative Guide — 2008
16. Sam L. Savage — The Flaw of Averages: Why We Underestimate Risk in the Face of Uncertainty — 2012
17. Карл Спецлер, Ханна Винтер, Дженнифер Мейер — Качество решений: создание ценности через улучшение бизнес-решений — 2020